



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



RAPORT FINAL DE EVALUARE

Strategia de Dezvoltare Locală 2014-2022



OCHIRO
S VLAD-
MIHAI

Semnat digital
de OCHIRO
VLAD-MIHAI
Data:
2025.09.29
13:30:05 +03'00'

Comuna Asău, sat Straja, str. Unirii, nr. 207, județul Bacău,
cod poștal 607026, Tel./Fax.: 0234 382 091, 0767458670,
www.galvalemuntelui.ro, office@galvalemuntelui.ro

Septembrie 2025

CUPRINS

- 1. Rezumat**
- 2. Introducere**
 - 2.1 Scopul raportului de evaluare și obiectivele evaluării
 - 2.2 Structura raportului de evaluare
- 3. Informații generale privind SDL**
 - 3.1 Informații despre GAL și activitatea acestuia
 - 3.2 Scurtă descriere a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL), a măsurilor și a bugetului alocat
- 4. Cadrul de evaluare și metodologia**
 - 4.1 Descriere generală a surselor de date
 - 4.2 Metode de colectare (chestionare, interviuri, date administrative)
- 5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL**
 - 5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL
 - 5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție
- 6. Răspuns la întrebările de evaluare**
- 7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL**
- 8. Concluzii și recomandări**
- 9. Anexă**

1. REZUMAT

Grupul de Acțiune Locală Valea Muntelui, a primit prima Autorizație de funcționare pentru perioada 2007-2013, fiind unul din GAL-urile care au atras finanțare la nivel local în primul apel de selecție deschis pentru Programul LEADER al Uniunii Europene la nivelul României.

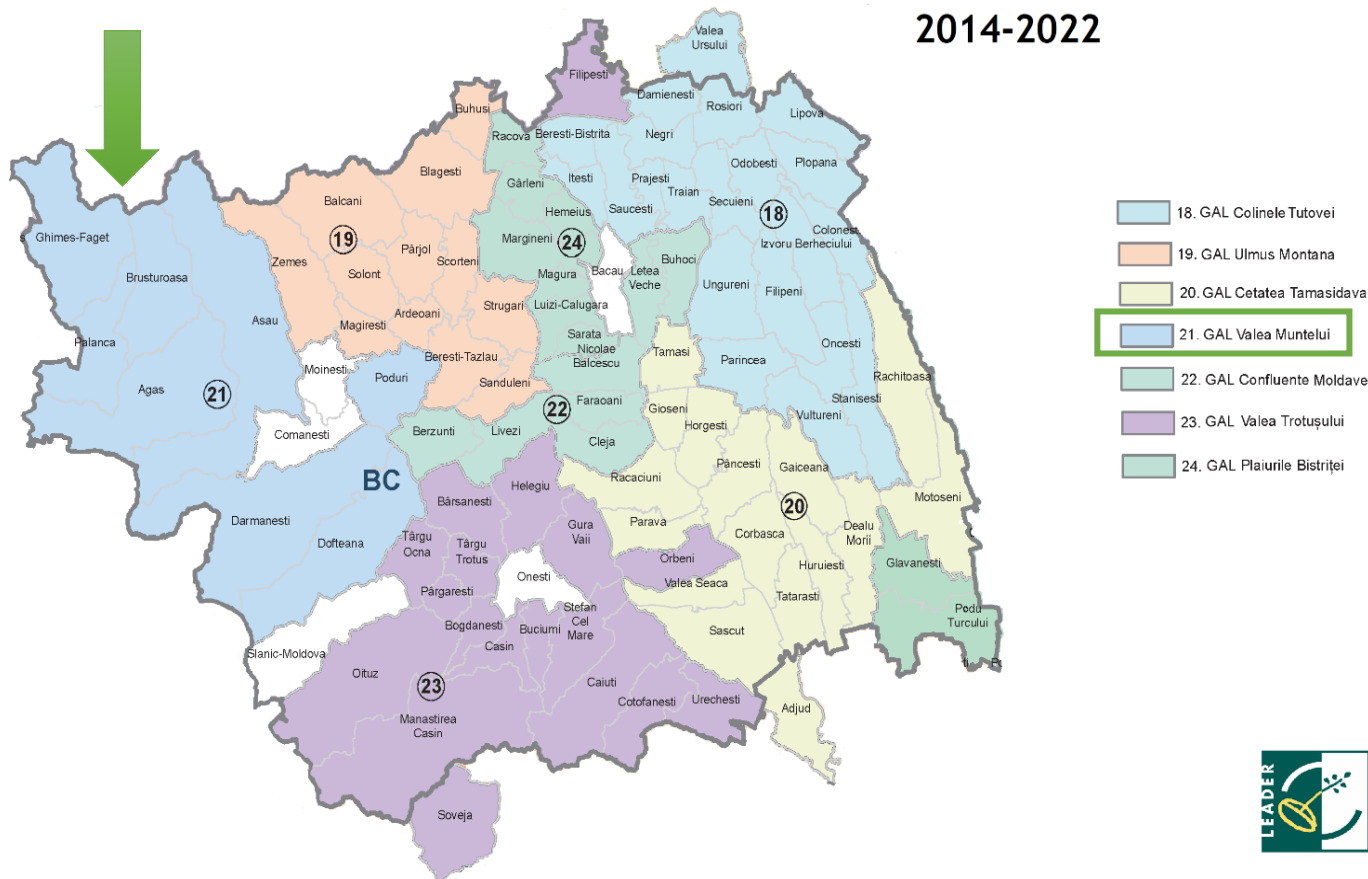
În anul 2010 a fost obținută o finanțare pentru realizarea primului proiect de Strategie de Dezvoltare Locală, prin care cele 8 localități din zona de Nord-Vest a Județului Bacău s-au asociat sub umbrela conceptul de dezvoltare locală. Cele 8 localități, comunele Doftoeana, Poduri, Asău, Agăș, Brusturoasa, Palanca, Ghimeș-Făget și Orașul Dărmănești s-au asociat, alături de reprezentanți din sectorul privat și al societății civile, urmărind pașii de organizare, care au dovedit un real succes încă din anul 1991 la nivelul statelor europene din Vest.

Astfel, în data de 30.12.2011, a fost semnat primul contract de finanțare cu Agenția de Plăți pentru Dezvoltare Rurală și Pescuit (APDRP, actuala AFIR) – România, care a consolidat relațiile locale și a deschis oportunitatea formării unei echipe locale, prin care s-au putut oferi finanțări pentru idei locale din mediul privat și public.

Finanțarea este asigurată prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală.

GRUPURILE DE ACȚIUNE LOCALĂ DIN JUDEȚUL BACĂU

2014-2022

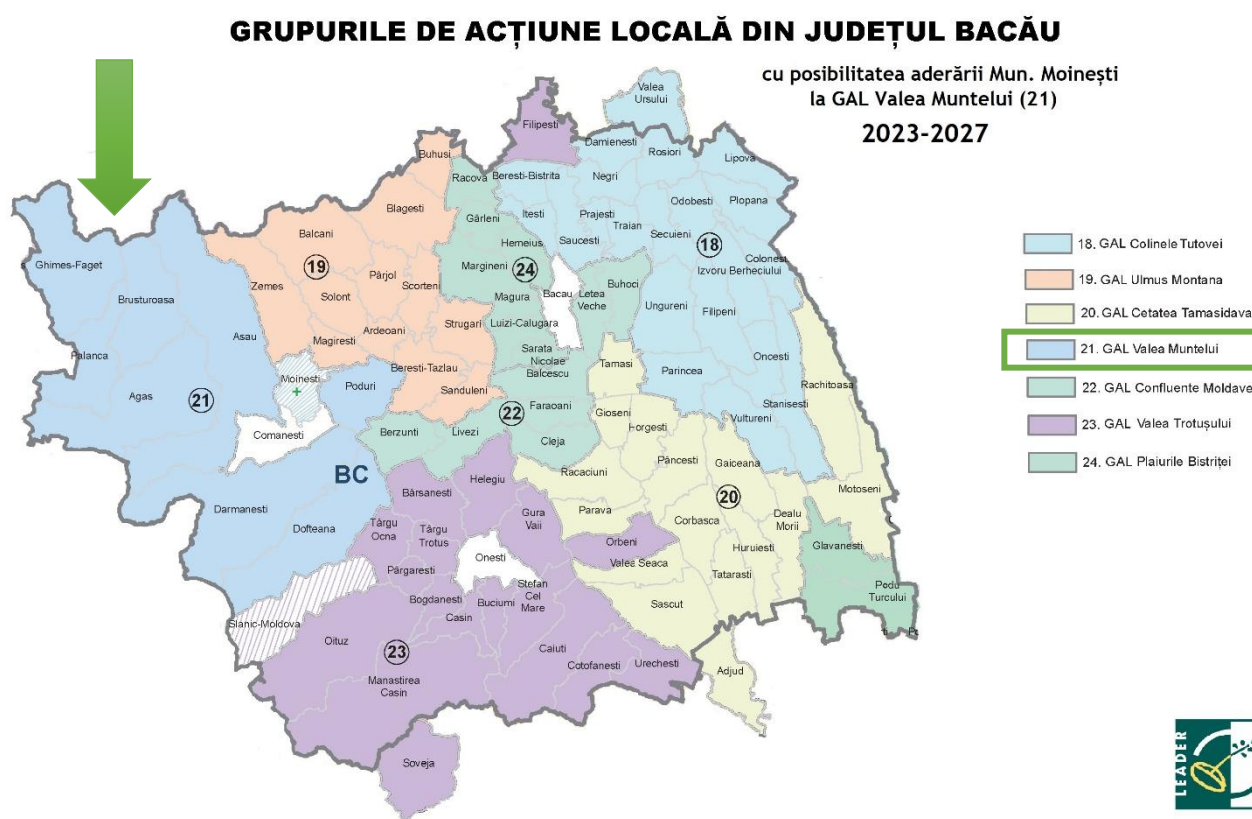


Astfel în perioada **2007-2013** au fost finanțate **39 de proiecte**, 24 sector privat și 15 sector publice, cu o valoare nerambursabilă de **2.452.977,44 €**.

În data de 07.12.2016 a fost semnat Acordul Cadru de Finanțare cu Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale – România (AFIR) pentru perioada de finanțare **2014-2020** (spre 2025) și ulterior extins pentru perioada de Tranziție **2021-2022**, prin care au fost finanțate **43 de proiecte**, 23 în sectorul privat și 20 în sectorul public, cu o valoare nerambursabilă de **3.207.371 €**.

La finalul anului 2022 au fost realizate premisele pentru posibilitatea de extindere teritorială a parteneriatului. Astfel că pentru perioada 2023-2027, Grupul de Acțiune Locală Valea Muntelui și-a crescut acoperirea teritorială de la 8 localități la 9 localități prin aderarea unui nou membru public, Municipiul Moinești.

În data de 30.09.2025 a fost semnat Acordul de Finanțare cu AFIR care asigură o resursă financiară nerambursabilă teritoriului până la sfârșitul anului 2027, în valoare de **4.013.987 €**. Particularitatea acestei perioade este că finanțarea este compusă aproximativ 70% din Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR) iar 30% din Fondul Social European Plus (FSE+), transformând conceptul Programului LEADER către Dezvoltare Locală Plasată sub Responsabilitatea Comunității (LEADER DLRC).



2. INTRODUCERE

2.1 Scopul raportului de evaluare și obiectivele evaluării

Prezentul raport de evaluare are ca scop analiza detaliată a modului în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Valea Muntelui pentru perioada 2014–2020, extinsă până în 2025. Documentul urmărește să ofere o imagine clară și fundamentată asupra rezultatelor obținute în intervalul 7 decembrie 2016 – 1 august 2025, punând în evidență atât impactul economic și social al intervențiilor finanțate, cât și gradul în care obiectivele stabilite în strategie și-au găsit corespondent în realitatea teritoriului.

Strategia inițială a fost construită pe pilonii metodei **LEADER**, cu accent pe dezvoltarea rurală endogenă, prin consolidarea parteneriatului local și menținerea unui nivel ridicat de expertiză în GAL. Aceste elemente au permis generarea unor oportunități inovatoare, în special în sectoarele agricol și non-agricol. Măsurile strategiei s-au orientat spre sprijinirea cooperării între fermieri, dezvoltarea proiectelor pilot, promovarea schemelor de calitate pe termen mediu (minimum doi ani), precum și stimularea inovației în gestionarea resurselor locale, cum ar fi energia regenerabilă, apa și echilibrul mediului agricol.

Teritoriul acoperit de GAL este situat în nord-vestul județului Bacău și include nouă unități administrativ-teritoriale — șapte comune și două orașe — însumând o populație de 72.235 locuitori (aproximativ 12 % din populația județului), pe o suprafață totală de 1.449,39 km², cu o densitate medie de 49,8 locuitori/km². Structura demografică arată un segment activ (20–64 ani) majoritar (~59 %), dar și o proporție semnificativă de tineri (0–19 ani) și persoane peste 65 de ani, ceea ce subliniază nevoia de politici integrate de ocupare, educație și servicii sociale.

Scopul evaluării nu este doar de a constata nivelul de realizare a indicatorilor, ci și de a reliefa relevanța și coerența măsurilor propuse, modul în care acestea au răspuns nevoilor comunităților locale și contribuția lor la consolidarea capitalului social și a identității teritoriale. Raportul oferă totodată o bază de reflecție pentru perioada următoare, constituind un instrument util pentru perfecționarea procesului decizional și pentru fundamentarea noii strategii de dezvoltare locală.

În atingerea acestui scop, raportul își propune mai multe obiective specifice. În primul rând, el vizează evaluarea relevanței SDL, prin verificarea măsurii în care obiectivele și acțiunile definite în 2016 au rămas actuale și pertinente în raport cu transformările economice, sociale și demografice din teritoriul GAL Valea Muntelui. În al doilea rând, evaluarea își propune să analizeze coerența logicii de intervenție, respectiv concordanța dintre obiective, măsuri, resurse alocate și rezultate obținute.

Un alt obiectiv esențial îl reprezintă măsurarea eficacității strategiei, prin raportarea indicatorilor de realizare și de rezultat la țintele stabilite inițial și la nevoile identificate în teritoriu. În același timp, raportul urmărește să surprindă valoarea adăugată generată de aplicarea metodei LEADER, respectiv modul în care aceasta a contribuit la mobilizarea comunităților, la creșterea coeziunii sociale și la stimularea unor forme de guvernare participativă.

Nu în ultimul rând, evaluarea are în vedere identificarea factorilor de succes și a constrângerilor întâlnite pe parcursul implementării, precum și formularea unor recomandări practice pentru viitor. În acest fel, raportul nu se limitează la un exercițiu retrospectiv, ci devine un instrument prospectiv, menit să orienteze dezvoltarea viitoare a teritoriului GAL Valea Muntelui.

De asemenea, raportul subliniază performanța financiară și capacitatea GAL Valea Muntelui de a atrage fonduri europene nerambursabile. În perioada 2014–2025, asociația a finanțat 43 de proiecte, 23 în sectorul privat și 20 în sectorul public, cu o valoare nerambursabilă de 3.207.371 € <https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>, iar în cadrul noii perioade de programare 2023–2027 suma atrasă depășește deja 4 milioane euro. Aceste rezultate confirmă rolul determinant al strategiei în stimularea economiei locale, în crearea și menținerea de locuri de muncă și în consolidarea infrastructurii și serviciilor publice din teritoriu.

Raportul se adresează Autorității de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020, Serviciul LEADER, din cadrul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR), Agenției pentru Finanțarea Investițiilor Rurale (AFIR), partenerilor GAL, autorităților locale și comunității, având ca finalitate concluziile asupra indicatorilor atinși și a impactului finanțărilor acordate la nivelul teritoriului. Astfel, prin obiectivele sale și prin datele analizate, raportul constituie un reper esențial pentru înțelegerea progresului realizat și pentru definirea direcțiilor strategice viitoare.

2.2 Structura raportului de evaluare

Raportul de evaluare este structurat într-o manieră logică și coerentă, astfel încât să răspundă cerințelor metodologice privind analiza implementării Strategiei de Dezvoltare Locală și, în același timp, să ofere o imagine cât mai completă asupra realității din teritoriul GAL Valea Muntelui.

Documentul debutează cu un **rezumat executiv**, care sintetizează principalele concluzii ale analizei, împreună cu recomandările propuse pentru viitor. Acesta are rolul de a facilita înțelegerea rapidă a rezultatelor de către factorii interesați, oferind o privire de ansamblu asupra progreselor realizate.

În continuare, raportul cuprinde **introducerea**, unde sunt prezentate scopul și obiectivele evaluării, justificarea demersului și importanța sa pentru comunitatea locală și pentru parteneriatul GAL. Această secțiune contextualizează evaluarea în cadrul mai larg al programării europene și al politicilor naționale de dezvoltare rurală, explicând rolul metodei LEADER în dinamizarea teritoriului.

Un capitol distinct este rezervat **informațiilor generale despre GAL și despre Strategie**, în care sunt descrise parteneriatul, teritoriul vizat, caracteristicile socio-economice ale zonei și structura măsurilor propuse. Această parte oferă fundamentul necesar pentru înțelegerea ulterioară a rezultatelor evaluării.

Raportul continuă cu **cadrul metodologic al evaluării**, unde sunt explicate sursele de date utilizate (documente oficiale, rapoarte de implementare, baze de date AFIR, interviuri sau chestionare), precum și criteriile și metodele aplicate pentru analiză (relevanță, coerență, eficacitate, eficiență, impact și sustenabilitate).

Secțiunea centrală o constituie **analiza implementării SDL**, structurată pe mai multe dimensiuni: analiza eficacității financiare și a utilizării fondurilor, evaluarea pe domenii de intervenție, precum și analiza gradului de atingere a indicatorilor. În această parte sunt prezentate atât date statistice și indicatori cantitativi, cât și elemente calitative, precum percepția beneficiarilor sau exemple de bune practici.

Ulterior, raportul include o secțiune privind **factorii de succes și constrângerile întâlnite**, în care sunt identificate aspectele care au facilitat progresul, dar și barierele administrative, legislative sau financiare care au îngreunat implementarea.

Documentul se încheie cu **concluzii și recomandări**, menite să sintetizeze impactul general al strategiei asupra teritoriului și să ofere direcții clare pentru îmbunătățirea intervențiilor viitoare și pentru fundamentarea noii Strategii de Dezvoltare Locală 2025–2030.

Astfel conceput, raportul de evaluare asigură o prezentare completă și echilibrată, îmbinând analiza tehnică și financiară cu perspectiva calitativă și oferind factorilor de decizie, partenerilor locali și comunității un instrument util pentru planificarea viitorului teritoriului GAL Valea Muntelui.

3. Informații generale privind SDL

3.1 Prezentarea GAL Valea Muntelui și a teritoriului acoperit

Asociația **GAL Valea Muntelui** funcționează ca o platformă de parteneriat public–privat, fondată pe principiile abordării LEADER. Obiectivul său este de a sprijini dezvoltarea rurală de sus în jos a zonei montane și submontane din nord-vestul județului Bacău, prin integrarea politicilor tematice cu realitățile locale.

Teritoriul: GAL acoperă *opt unități administrativ-teritoriale*: orașul Dărmănești și comunele Agăș, Asău, Brusturoasa, Dofteana, Ghimeș-Făget, Palanca și Poduri – însumând o suprafață de **1.402,32 km²** și o populație de **52.688 locuitori** (circa 8,55 % din populația județului Bacău), cu o densitate de 37,57 loc./km². Zona este predominant montană, cu relief ondulat, rețea hidrografică densă și expoziție agricultură - pășuni, fânețe. Principalul motor economic îl reprezintă prelucrarea lemnului, agricultura (ovine, bovine, porcine, caprine, albine) și exploatarea pășunilor. Structura demografică este echilibrată: 18,93 % tineri (0–14 ani), 64,24 % adulți (15–64 ani) și 16,82 %

vârstnici (65+ ani); minoritățile (maghiari 2 855, romi 1 609, ceangăi 70) adaugă dimensiune culturală teritoriului.

Structura parteneriatului: La momentul aprobării Strategiei de Dezvoltare Locală, parteneriatul **GAL Valea Muntelui** cuprindea **39 de membri**, constituiți pe principiile LEADER, cu o **majoritate non-publică** bine conturată și o **reprezentare preponderent rurală (~82,05%)**. Repartizarea pe sectoare era următoarea:

- **Sector public (23,08%):** cele **7 comune** (Agăș, Asău, Brusturoasa, Dofteana, Ghimeș-Făget, Palanca, Poduri), **Orașul Dărmănești** și **Regia Publică Locală – Ocolul Silvic Ghimeș-Făget R.A.**
- **Sector privat (43,59%):** **14 societăți comerciale**, **2 cabinete medicale** și **1 întreprindere individuală**
- **Societatea civilă (33,33%):** **11 ONG-uri** și **2 parohii**

Pe parcursul implementării, parteneriatul s-a **extins și diversificat**, ajungând în prezent la **45 de membri**. Din perspectiva **dreptului de vot**, structura actuală este:

- **Sector public – 11 entități:** **Județul Bacău – Consiliul Județean**, **Municipiul Moinești**, **Orașul Dărmănești**, cele **7 comune** (Agăș, Asău, Brusturoasa, Dofteana, Ghimeș-Făget, Palanca, Poduri) și **Regia Publică Locală – Ocolul Silvic Ghimeș-Făget R.A.**
- **Sector non-public – 34 entități:** **17 actori economici** (societăți comerciale, IF/II, cabinete), **12 ONG-uri**, **2 cooperative agricole** și **5 parohii**

Raportat la componența actuală, **non-publicul (privat + societate civilă)** reprezintă **34/45 = ~75,6%** din total, menținând **pragul ≥75%** pe întreaga perioadă analizată, iar **arhitectura și evoluția** parteneriatului sunt relevante pentru înțelegerea bazei de reprezentativitate a SDL.

Calitatea parteneriatelor locale: Parteneriatul GAL Valea Muntelui s-a consolidat în timp prin **proces deschise, previzibile și participative**, centrate pe regula majorității private și pe reprezentarea reală a comunităților rurale. În toate etapele – consultare, programare, selecție, monitorizare – s-a urmărit ca **actorii publici, privați și ai societății civile** să aibă canale clare de implicare și să poată influența decizia pe baze egale.

- ❖ **Participare și reprezentativitate:** Consultările au fost organizate la nivelul UAT-urilor (ședințe tematice, întâlniri 1-la-1 cu potențiali solicitanți, discuții la sediile instituțiilor locale), astfel încât **nevoile fiecărei comunități** să fie integrate în actualizările SDL și în prioritizarea apelurilor. ONG-urile, asociațiile de crescători, cooperativele și parohiile au funcționat ca **punți de legătură** cu grupurile mai puțin vizibile (tineri, vârstnici, gospodării izolate), iar mediul de afaceri a contribuit substanțial la **validarea fezabilității economice** a ideilor propuse. Această arhitectură a dus la **învățare colectivă** și la crearea unor rețele informale între beneficiari, utile în implementare (consultanță între egali, recomandări de furnizori, schimb de experiență).
- ❖ **Transparență și reguli clare:** Procesele de selecție au urmat **proceduri publicate** (ghiduri, criterii, punctaje) și au fost documentate prin **rapoarte de selecție** și procese-verbale ale Comitetului de Selecție. Pentru fiecare apel s-au comunicat **alocarea**, lista proiectelor

eligibile/finanțate și **soldul** rămas. Mecanismul de **contestații** a funcționat cu termene și pași clari.

- ❖ **Echilibru decizional:** În organismele GAL (Adunarea Generală, Consiliul Director, Comitetul de Selecție) s-a respectat constant **majoritatea privată**, cvorumul cu **preponderență rurală** și **evitarea dominanței** unui singur sector. Ordinea de zi și materialele de lucru au fost transmise în prealabil, iar deciziile s-au adoptat **prin vot majoritar**, cu argumentarea punctajelor și a încadrărilor de eligibilitate. Prezența actorilor economici și a societății civile în comitetele de lucru a asigurat **filtrul practic** asupra criteriilor (relevanță locală, sustenabilitate, utilitatea dotărilor).
- ❖ **Sprijin pentru aplicați și îmbunătățire continuă:** Echipa tehnică a operat ca „**help-desk**” de **proximitate**: sesiuni de informare în teren, întâlniri 1-la-1, pre-verificări administrative ale dosarelor, orientare privind încadrarea pe măsură. Pe parcursul implementării, instrumentele au fost **rafinat** (modele standard de documente, calendar anunțat din timp, criterii explicate pe exemple), ceea ce a redus erorile la depunere și a crescut **calitatea proiectelor**. În monitorizare, vizitele pe teren și comunicarea directă au permis **soluții rapide** la probleme recurente (achiziții, ajustări tehnice, acte adiționale).
- ❖ **Rezultatul de guvernanță.** : Combinarea participării largi cu reguli clare a produs un **proces credibil și previzibil**: apeluri calibrate cererii reale, **selecții coerente** cu logica SDL și o **implementare susținută** de parteneri care își recunosc rolul în dezvoltarea teritoriului. Această calitate a parteneriatelor – vizibilă în modul de lucru, nu doar în componență – reprezintă un **activ instituțional** ce poate fi valorificat în noua perioadă de programare, pentru a accelera proiectele cu efect multiplicator și pentru a menține **încrederea** actorilor locali în mecanismul LEADER.

Eficiența conducerii GAL: Conducerea GAL — Adunarea Generală, Consiliul Director și echipa tehnică — a funcționat pe principii de **transparență, majoritate privată și echilibru public–privat–societate civilă**. Deciziile s-au adoptat **prin vot majoritar**, cu respectarea regulilor de **abținere în caz de conflict de interese** și cu **asigurarea prezenței preponderent rurale** la ședințe. Procedurile de lucru (lansarea apelurilor, criterii de selecție, contestații) au fost aplicate consecvent, iar **documentele de operare** (rapoarte de selecție, evaluări, contestații) au fost publicate pe site, ceea ce a permis urmărirea traseului decizional și a execuției pe fiecare sesiune. Această deschidere este vizibilă în **secțiunea „Rapoarte de selecție”**, unde sunt publicate, pe ani și măsuri, listele proiectelor selectate și soldurile sesiunilor, un reper constant pentru beneficiari și publicul interesat. [Gal Valea Muntelui](#)

În paralel, **comunicarea publică** — anunțuri, apariții media, evenimente tematice — a fost menținută, ceea ce a consolidat încrederea și vizibilitatea GAL la nivel județean și regional. Exemple și trimiteri sunt centralizate în secțiunea **„Apariții mass-media”** a site-ului. [Gal Valea Muntelui](#)

Animarea teritoriului și identitatea locală: GAL a acționat ca **interfață** între comunitate și finanțare, organizând **întâlniri locale**, sesiuni de informare și **discuții 1-la-1** cu potențiali solicitanți și beneficiari, inclusiv în etapa de monitorizare post-selecție. Organizațiile neguvernamentale și

parohiile au oferit sprijin pentru mobilizarea grupurilor vulnerabile și pentru păstrarea identității culturale (educație, tradiții, evenimente comunitare), în timp ce mediul privat a susținut **investiții cu efect economic direct** (dotări, diversificări, servicii). În timp, denumirea „Valea Muntelui” a trecut din registrul administrativ în **conștiința comunitară**, funcționând ca un **brand teritorial**: târguri, inițiative culturale și materiale de promovare au întărit această identitate comună, reflectată și în aparițiile media publicate pe site. [Gal Valea Muntelui](https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/)

Proiecte finanțate – date concrete, <https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/> **Detaliat la punctul 3.2.**

Concluzie la parteneriat și guvernare: GAL Valea Muntelui ilustrează un model de guvernare locală funcțională, transparentă și participativă. Performanța sa stă în echilibrul între actorii publici, privați și civici, în capacitatea de incluziune socială, în eficiența administrativă și în mobilizarea resurselor atât umane, cât și financiare. Capitalul social generat constituie fundamentul solid pentru noua strategie 2025–2030, menită să consolideze rezultatele obținute și să răspundă provocărilor viitoare ale teritoriului.

3.2 Scurtă descriere a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL), a măsurilor și a bugetului alocat

Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Valea Muntelui a fost elaborată în anul 2016, prin metoda LEADER („de jos în sus”), ca instrument de răspuns la vulnerabilitățile unui teritoriu montan-rural – acces dificil la servicii, infrastructură deficitară și o economie dependentă de câteva ramuri tradiționale – dar și ca modalitate de valorificare a resurselor locale: capital natural, identitate culturală distinctă, potențial antreprenorial.

SDL a pornit de la o analiză diagnostic și consultări teritoriale, conturând un portofoliu de 11 măsuri corelate cu prioritățile Politicii Agricole Comune, în special cu obiectivul P6 (dezvoltare locală și servicii) și cu prioritatea 6A (diversificarea economiei rurale). Încă din prima versiune, strategia a urmărit o „dublă tracțiune”: investiții în infrastructură și servicii publice (măsuri 6B și 4A) și stimularea mediului privat prin start-up și scale-up non-agricol (măsurile 6A și 7A).

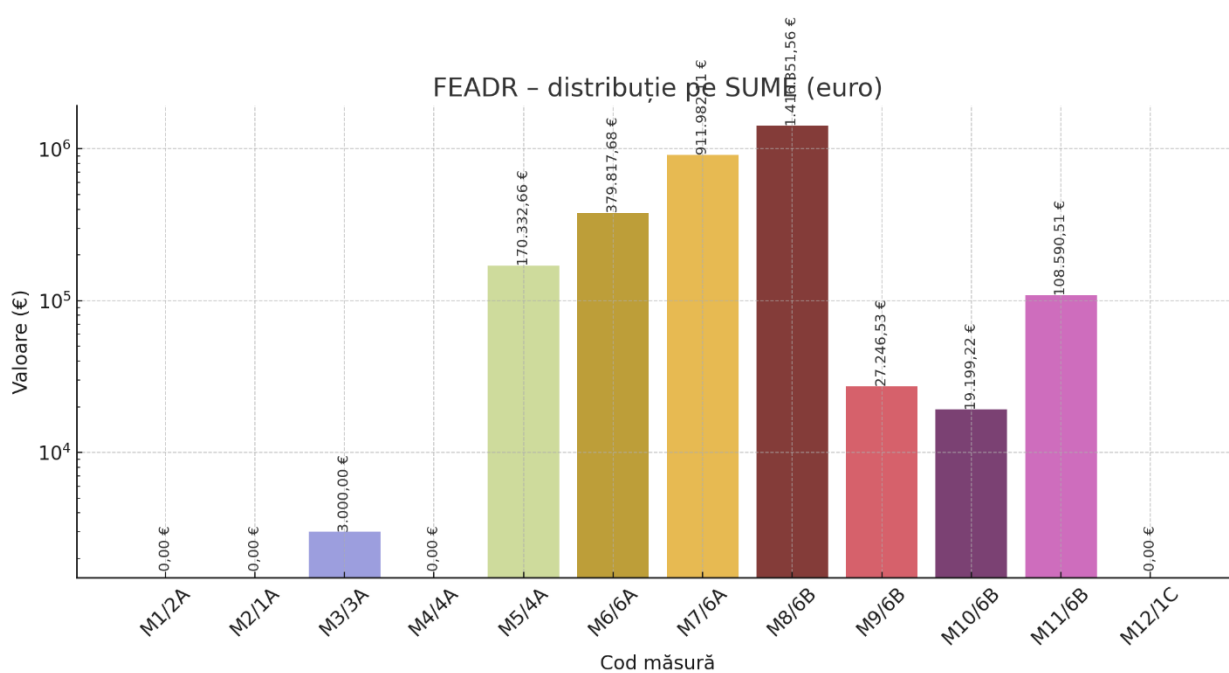
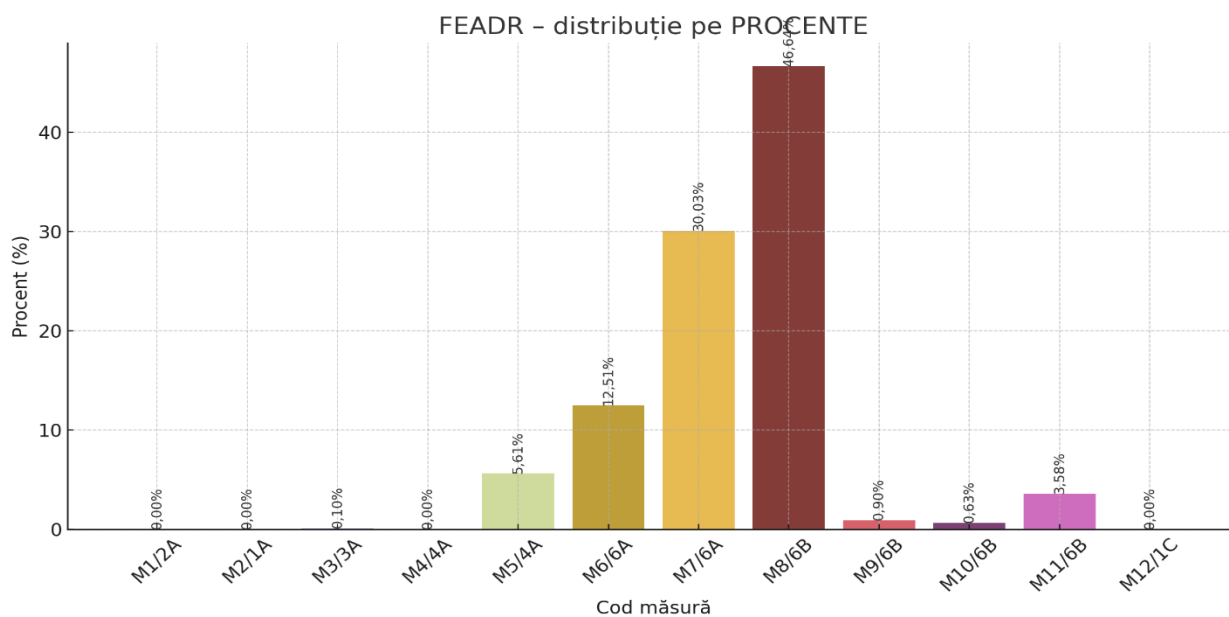
- **M1/1A – Susținerea formelor asociative agricole: 40.000 €**
- **M2/1B – Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale: 315.000 €**
- **M3/3A – Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare: 32.000 €**
- **M4/4A – Protejarea și promovarea zonei Natura 2000: 5.707 €**
- **M5/4A – Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor: 185.000 €**
- **M6/6A – Înființarea de noi activități neagricole (start-up): 300.000 €**
- **M7/6A – Dezvoltarea activităților neagricole existente (scale-up): 307.000 €**
- **M8/6B – Investiții în infrastructură și servicii publice: 510.000 €**
- **M9/6B – Investiții în infrastructura socială: 87.000 €**
- **M10/6B – Sprijin pentru integrarea minorităților locale: 15.000 €**
- **M11/6B – Dezvoltarea activității societății civile: 145.000 €**

Total alocare SDL 2016: 1.941.707 € (SM 19.2) pentru proiecte, plus 485.427 € (SM 19.4) pentru funcționare și animare.

Conform SDL GAL Valea Muntelui 2014-2020 octombrie 2024 repartizarea pe măsuri este:

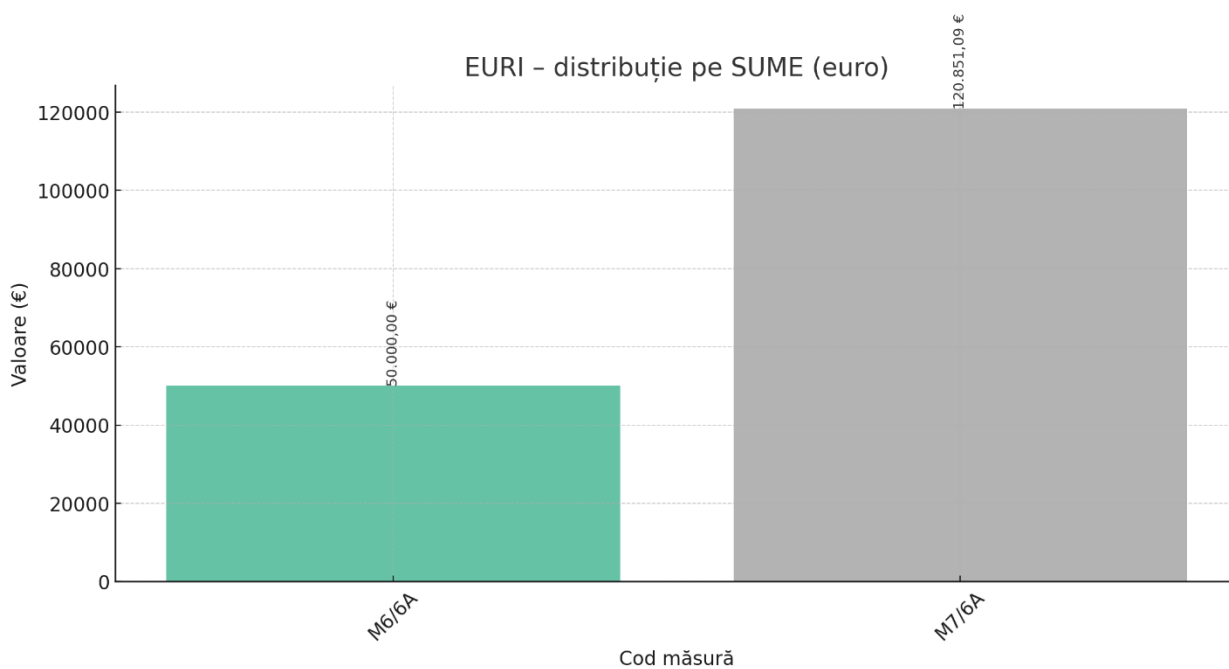
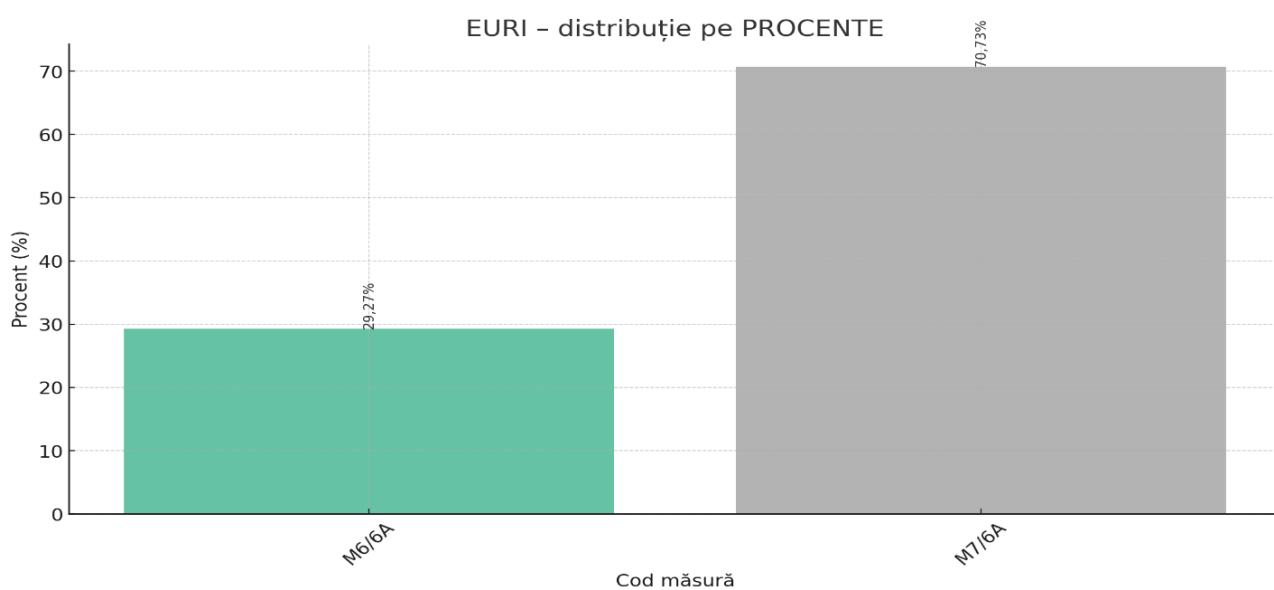
Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Alocarea totală/măsură EURO	Procent alocare/măsură
M1/2A	~~Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor Agricole eliminată~~	0	0 %
M2/1A	~~Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale eliminată~~	0	0 %
M3/3A	Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare	3.000,00	0,10%
M4/4A	~~Protejarea și promovarea zonei Natura 2000” eliminată~~	0	0 %
M5/4A	Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor -	170.332,66	5,61%
M6/6A	Înființarea de noi activități neagricole	379.817,68	12,51%
M7/6A	Dezvoltarea activităților neagricole existente	911.982,11	30,03%
M8/6B	Investiții în infrastructură și servicii publice	1.416.351,56	46,64%
M9/6B	Investiții în infrastructura socială	27.246,53	0,90%
M10/6B	Sprijin pentru integrarea minorităților locale	19.199,22	0,63%
M11/6B	Dezvoltarea activității societății civile	108.590,51	3,58%
M12/1C	~~Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici de pe teritoriul GAL M12/1C eliminată~~	0	0 %
TOTAL		3.036.520,27	100%

FEADR



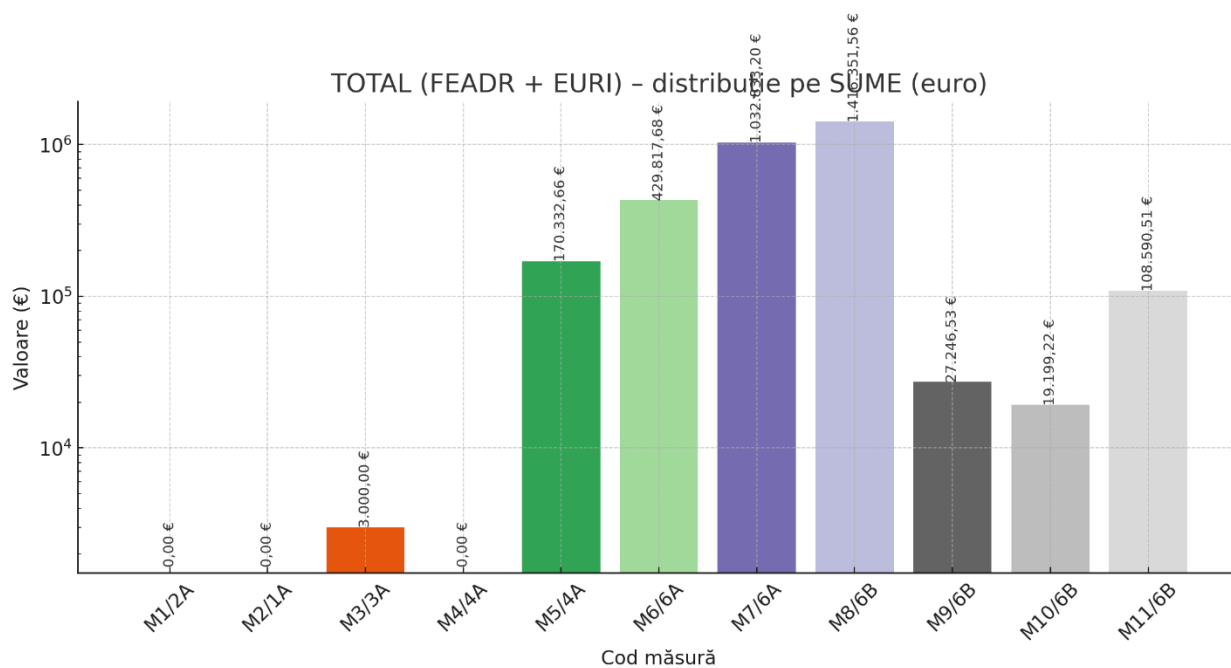
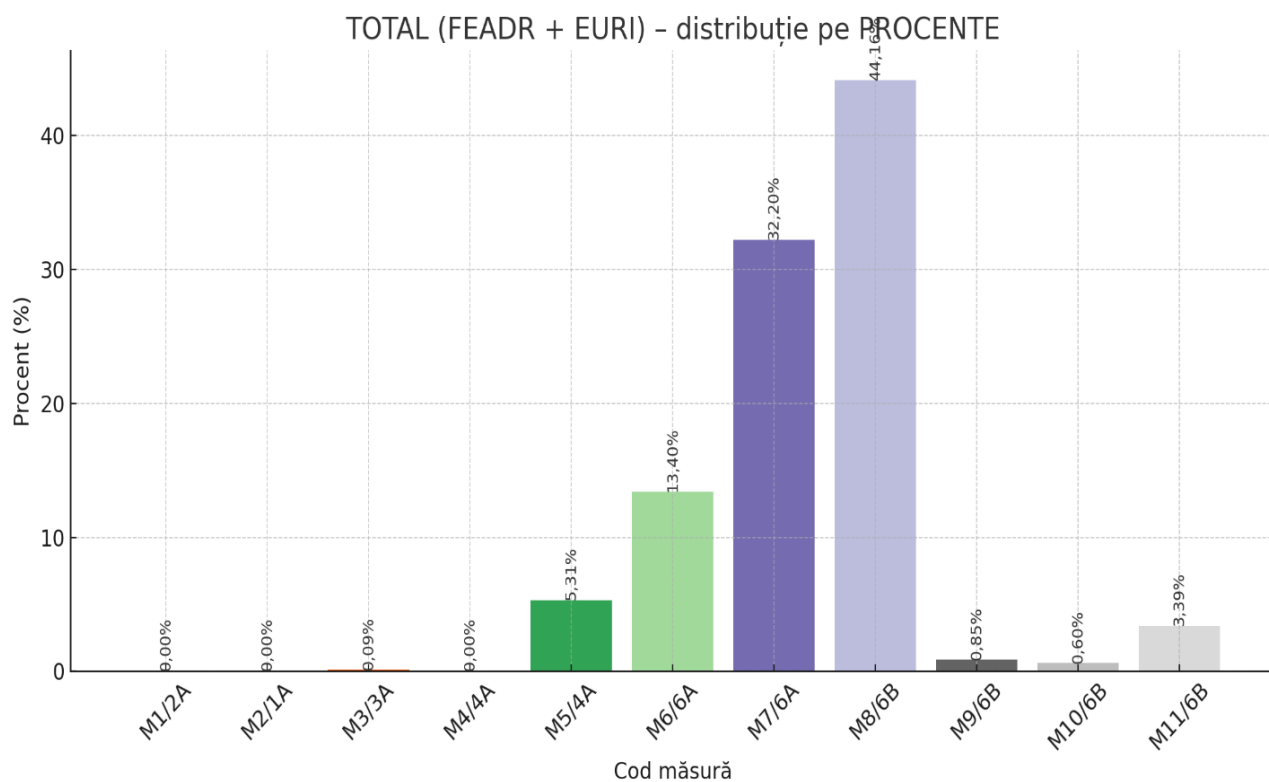
EURI – prin nota de aprobare AM nr. 201546 din 01.09.2022

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Alocarea totală/măsură	Procent alocare/măsură
M6/6A	Înființarea de noi activități neagricole	50.000,00	29,27%
M7/6A	Dezvoltarea activităților neagricole existente	120.851,09	70,73%
TOTAL EURI		170.851,09	100 %



Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Alocarea totală/măsură EURO	Procent alocare/ măsură
~~M1/2A~~	~~Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor Agricole — eliminată~~	0	0 %
~~M2/1A~~	~~Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale — eliminată~~	0	0 %
M3/3A	Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare	3.000,00	0,09 %
~~M4/4A~~	~~Protejarea și promovarea zonei Natura 2000” — eliminată~~	0	0 %
M5/4A	Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor	170.332,66	5,31 %
M6/6A	Înființarea de noi activități neagricole	429.817,68	13,40 %
M7/6A	Dezvoltarea activităților neagricole existente	1.032.833,20	32,20 %
M8/6B	Investiții în infrastructură și servicii publice	1.416.351,56	44,16 %
M9/6B	Investiții în infrastructura socială	27.246,53	0,85 %
M10/6B	Sprijin pentru integrarea minorităților locale	19.199,22	0,60 %
M11/6B	Dezvoltarea activității societății civile	108.590,51	3,39 %
~~M12/1C~~	~~Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici de pe teritoriul GAL — M12/1C~~	0	0 %
TOTAL		3.207.371,36	100%

Total FEADR + EURI



Logica operațională a principalelor măsuri

M1/2A – Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor agricole

Conform **Notei de modificare a SDL nr. 1/2024**, măsura a fost **eliminată**. Nu a avut alocare bugetară și nu s-au derulat proiecte.

M2/1A – Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale

Această măsură a fost, de asemenea, **eliminată** în 2024. Nu a existat alocare bugetară și nici proiecte depuse.

M3/3A – Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare

- **Alocare totală:** 3.000 € (0,10% din SDL).
- **Număr proiecte:** 0.
- **Indicatori propuși:** 3 exploatații sprijinite.
- **Indicatori atinși:** 0.
- **Situație:** indicatorii nu au fost atinși.

M4/4A – Protejarea și promovarea zonei Natura 2000

- **Alocare totală:** 0% (măsură eliminată în 2024).
- **Număr proiecte:** 0.

M5/4A – Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor

- **Alocare totală:** 170.332,66 € (5,61% din SDL).
- **Număr proiecte:** 2 (UAT Oraș Dărmănești – lucrări pârau Dărmăneasa; UAT Comuna Asău – lucrări pârau Bantu).
- **Indicatori propuși:** 4 ha teren protejat.
- **Indicatori atinși:** 22,82 ha (20,82 ha agricole + 2 ha forestiere).
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți de peste 5 ori.

M6/6A – Înființarea de noi activități neagricole

- **Alocare totală:** 429.817,68 € (12,51% din SDL, incluzând FEADR + EURI).

- **Număr proiecte:** 6 (Savonarium SRL – săpun artizanal; Palistan IF – pensiune agroturistică; Alexandresteticdent SRL – laborator tehnică dentară; Blue Pixel Studio SRL – foto-video; Neagui Mariana II – curierat; alți beneficiari locali).
- **Indicatori propuși:** 7 locuri de muncă.
- **Indicatori atinși:** 6 locuri de muncă.
- **Situație:** indicatorii au fost atinși parțial.

M7/6A – Dezvoltarea activităților neagricole existente

- **Alocare totală:** 1.032.833,20 € (30,03% din SDL).
- **Număr proiecte:** 9 (Serv Max Auto SRL – atelier auto; Rubin SRL – hală service auto; Euro Terra Logistic SRL – logistică; Yobconstruct Verinvest SRL – construcții; Xilohome SRL – agrement; alți beneficiari privați).
- **Indicatori propuși:** 7 locuri de muncă.
- **Indicatori atinși:** 13 locuri de muncă (alte 2 proiecte în curs).
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți aproape dublu.

M8/6B – Investiții în infrastructură și servicii publice

- **Alocare totală:** 1.416.351,56 € (46,64% din SDL – cea mai mare pondere).
- **Număr proiecte:** 16 (UAT Dofteana – utilaje; UAT Poduri – drum comunal; UAT Ghimeș-Făget – pod; UAT Palanca – drumuri; UAT Agăș – iluminat public; UAT Brusturoasa – utilaje; UAT Asău – dotări; Oraș Dărmănești – salubritate și deszăpezire ș.a.).
- **Indicatori propuși:** 3.000 persoane beneficiare.
- **Indicatori atinși:** 104.228 persoane.
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți de peste 30 de ori.

M9/6B – Investiții în infrastructura socială

- **Alocare totală:** 27.246,53 € (0,90% din SDL).
- **Număr proiecte:** 1 (UAT Comuna Brusturoasa – microbuz social).
- **Indicatori propuși:** 80 persoane.
- **Indicatori atinși:** 100 persoane.
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți.

M10/6B – Sprijin pentru integrarea minorităților locale

- **Alocare totală:** 19.199,14 € (0,63% din SDL).
- **Număr proiecte:** 1 (Asociația Copiilor Ceangăi Fără Frontiere – Ghimeș-Făget, proiect cultural pentru comunitatea ceangăiască).

- **Indicatori propuși:** 100 persoane.
- **Indicatori atinși:** 122 persoane.
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți.

M11/6B – Dezvoltarea activității societății civile

- **Alocare totală:** 108.590,51 € (3,58% din SDL).
- **Număr proiecte:** 4 (UAT Comuna Agăș – proiect cultural „Mugurașii Agășeni”; UAT Poiana Il – capelă mortuară; Liceul Tehnologic Dărmănești – autoturism pentru practică elevi; unități școlare – dotări IT).
- **Indicatori propuși:** 500 persoane.
- **Indicatori atinși:** 1.433 persoane.
- **Situație:** indicatorii au fost depășiți de aproape 3 ori.

M12/1C – Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici

Conform **Notei de modificare a SDL nr. 1/2024**, această măsură a fost **eliminată**, fără alocare și fără proiecte.

Proiecte implementate

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși
M3/3A	Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare	- Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători - 3 -Cheltuieli publice totale – 3.000€	Nu au fost depuse proiecte în cadrul apelurilor lansate

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M5/4A	Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor	-Suprafață totală agricolă (ha) – 4 ha -Cheltuieli publice totale – 170.332,66€	- Suprafață totală agricolă (ha) – 20,82 ha Suprafață forestieră – 2 ha -Cheltuieli publice totale – 170.332,66 €	Indicator depășit

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
ORASUL DARMANESTI	Lucrări construcție a infrastructurii de prevenire si protecție împotriva inundatiilor pe paraul Darmanasca, oras Darmanesti, judetul Bacau	27.09.2018 -26.09.2022	-Suprafață totală agricolă – 16 ha Suprafață forestieră – 2 ha -Cheltuieli publice totale – 84.238,7 €
Comuna Asău	"Lucrări de construcție a infrastructurii de prevenire si protecție împotriva inundațiilor pe paraul Bantu" in comuna Asău, sat Lunca Asău, județul Bacău	22.10.2018 -19.10.2020	Suprafață totală agricolă – 4,82 ha -Cheltuieli publice totale – 84.238,7 €
TOTAL INDICATORI			Suprafață totală agricolă (ha) – 20,82 ha Suprafață forestieră – 2 ha -Cheltuieli publice totale – 170.332,66 €

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M6/6A	Înființarea de noi activități neagricole	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 7 -Cheltuieli publice totale –379.817, 68€ Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 50.000 €	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 6 -Cheltuieli publice totale –379.817, 68€ Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 45.000 €	Indicatorul locuri de munca diferență de 1 loc de munca se compensează cu măsura M7/6A

FEADR

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
SAVONARIUM SRL	Atelier artizanal pentru fabricarea sapunului natural	06.10.2017 - 14.10.2020	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 2

			-Cheltuieli publice totale –70.000 €
FLOREA C. IRINA INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Infiintare activitate non - agricola in comuna Asau, judetul Bacau	06.10.2017 - 01.05.2020	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 1 -Cheltuieli publice totale –70.000 €
ALEXANDERESTETICDENT SRL	Infiintare laborator tehnica dentara in comuna Dofteana, judetul Bacau	21.12.2017 - 18.10.2022	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 1 -Cheltuieli publice totale – 69.817,7 €
BLUE PIXEL STUDIO SRL	Infiintare activitate foto - video in mediul rural	15.05.2018 - 01.04.2020	Indicatori FEADR -Cheltuieli publice totale – 49.999,98€
PALISTAN I.MIHAI INTREPRINDERE FAMILIALA	Infiintare agropensiune "Pastravul de Aur"	20.03.2019 - 18.08.2023	Indicatori FEADR -Cheltuieli publice totale – 70.000 €
TREELINE CABINS SRL	Dotarea SC TREELINE CABINS SRL cu echipamente moderne	21.12.2021 - 17.07.2023	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 2 -Cheltuieli publice totale – 50.000,00 €
TOTAL INDICATORI			Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 6

			-Cheltuieli publice totale –379.817, 68€
Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
Lansarea activitatii de curierat in cadrul Intreprinderii Individuale Neagui Mariana	NEAGUI MARIANA INTREPRINDERE INDIVIDUALA	21.04.2023 – nefinalizat (forța majoră reprezentant II decedat)	Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 50.000 €

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M7/6A	Dezvoltarea activităților neagricole existente	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 7 -Cheltuieli publice totale –911.892,11€ Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale –120.851,09 €	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 13 (plus 2 proiecte in implementare) -Cheltuieli publice totale – 744.520,95 € plus 2 proiecte in implementare) Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 119.395,08 €	Indicatori locuri de munca depășit cu 6

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
SC SERV MAX AUTO SRL	Dotare atelier autor cu echipamente	03.09.2018 - 03.06.2021	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 1 -Cheltuieli publice totale – 60.724,81 €
RUBIN SRL	Construire hala service auto	18.04.2019 – 26.03.2025	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 3 -Cheltuieli publice totale – 97.284,22 €
ENA PROCONSTRUCT SRL	Achizitie excavator necesar lucrarilor de pregatire a terenului, in cadrul firmei ENA PROCONSTRUCT SRL, din comuna Poduri, judetul Bacau	03.04.2019 - 30.01.2020	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 3 -Cheltuieli publice totale – 72.505,63 €
EURO TERRA LOGISTIC SRL	Achzitie buldoexcavator necesar lucrarilor de constructii, in cadrul firmei EURO TERRA LOGISTIC SRL din comuna Dofteanam judetul Bacau	31.07.2019- 30.09.2020	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 2 -Cheltuieli publice totale – 73.709,42 €
STANCIU SERVCONSTRUCT SRL	Achizitie buldoexcavator necesar lucrarilor de constructii, in cadrul firmei STANCIU SERVCONSTRUCT SRL din Orasul Darmanesti, judetul Bacau	11.12.2020 - 27.12.2023	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 1 -Cheltuieli publice totale – 94.090,33 €

YOBCONSTRUCT VERINVEST SRL	Achizitie excavator in cadrul firmei YOBCONSTRUCT VERINVEST SRL din Comuna Dofteana, judetul Bacau	28.12.2021 - 04.10.2022	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 2 -Cheltuieli publice totale – 56.028,23 €
XILOHOME SRL	Dezvoltarea activitatii Xilohome SRL in domeniul inchirierii echipamentelor de agrement	11.08.2022 – 29.07.2025	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 0 -Cheltuieli publice totale – 59.798,49 €
EURO TERRA LOGISTIC SRL	Dotarea SC EURO TERRA LOGISTIC SRL cu echipamente moderne	15.12.2022 - 21.12.2023	Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 1 -Cheltuieli publice totale – 120.349,82 €
TIBANT SRL	Dezvoltarea activitatii firmei TIBANT SRL prin achizitie de echipamente	31.01.2024 – in implementare	Proiect in implementare
EXCAVAL IMPEX SRL	„INVESTIȚIE ÎN UTILAJE MODERNE PENTRU EFICIENȚĂ ȘI PRODUCTIVITATE”	09.04.2025 – in implementare	Proiect in implementare Din care achitat 110.030 €
			Indicatori FEADR -Locuri de muncă create – 13 (plus 2 proiecte in implementare)

	-Cheltuieli publice totale – 698.719,61 € plus 2 proiecte in implementare)
--	--

EURI

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
BLACK OWL SRL	Dotarea firmei SC Black Owl SRL cu echipamente performante	26.03.2023 - 15.03.2024	Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 119.395,08 €

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M8/6B	Investiții în infrastructură și servicii publice	-Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.000 -Cheltuieli publice totale –1.416.351,56 €	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 104.228 -Cheltuieli publice totale – 1.335.290,58 € Proiect depus DCP final – valoare proiect 129.588,08 € din care achitat 56.665 €	Indicatorul populație depășit

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
Comuna Dofteana	Modernizare drum de interes local Valea Codrului sat Cucuieți, comuna Dofteana, județul Bacău	17.07.2018 - 16.12.2020	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 9.348 -Cheltuieli publice totale – 112.812,98 €
Comuna Poduri	Modernizare infrastructura rutiera, sat Poduri, comuna Poduri, judetul Bacau	10.07.2018 – 22.03.2022	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 6.962 -Cheltuieli publice totale – 149.715 €
Comuna Ghimes - Faget	Dezvoltarea serviciilor locale de baza prin achizitia unui buldoexcavator in comuna Ghimes - Faget, judetul Bacau	01.08.2018 - 29.08.2019	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 5.094 -Cheltuieli publice totale – 100.425,03 €
Comuna Palanca	Dotarea cu buldoexcavator si accesorii a compartimentului intretinere drumuri si salubritate, comuna Palanca, judetul Bacau	10.07.2018 - 13.06.2019	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.319 -Cheltuieli publice totale – 81.742,14 €
Comuna Agas	Reconstruire pod peste raul Trotus, sat Preluci in punctul "la gater", comuna Agas, judetul Bacau	22.06.2018 - 05.06.2024	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 5.803 -Cheltuieli publice totale – 146.602,40 €
Comuna Brusturoasa	Amenajare drumuri de interes local in comuna Brusturoasa, judetul Bacau	20.05.2019 - 11.05.2022	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.138 -Cheltuieli publice totale – 97.875,98 €

Comuna Ghimes - Faget	Sistem de iluminat public pentru comuna Ghimes - Faget, sat Faget	31.07.2019 - 30.08.2021	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 5.094 -Cheltuieli publice totale – 33.810,45 €
Comuna Poduri	Modernizarea compartimentului deservire al comunei Poduri prin achiziționarea unui buldoexcavator	18.03.2019 – 26.05.2020	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 6.962 -Cheltuieli publice totale – 35.000 €
Comuna Palanca	Sistem de iluminat public in comuna Palanca, judetul Bacau	10.08.2020 – 06.06.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.261 -Cheltuieli publice totale – 49.422,22 €
ORASUL DARMANESTI	Achiziție buldoexcavator in vederea dotării Serviciului Administrarea Domeniului Public si privat din cadrul UAT Orasul Darmanesti, judetul Bacau	20.12.2021 - 07.02.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 12.247 -Cheltuieli publice totale – 33.097 €
Comuna Brusturoasa	Dezvoltarea serviciilor publice in comuna Brusturoasa prin achiziție de utilaje	20.03.2023 – 06.08.2024	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.138 -Cheltuieli publice totale – 68.489,35 €
Comuna Dofteana	Îmbunătățirea serviciului local de salubritate, gospodărire si dezvoltare comunala prin dotarea cu utilaje specializate in comuna Dofteana, judetul Bacau	20.03.2023 – 12.03.2024	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 11.130 -Cheltuieli publice totale – 65.427,91 €
Comuna Agas	Dezvoltarea serviciilor locale de baza destinate populației rurale prin achiziționarea unui tractor dotat cu	25.04.2023 – 04.12.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 5.803

	incarcator frontal, sararita si lama de zapada in comuna Agas, judetul Bacau		-Cheltuieli publice totale – 62.228,51 €
Comuna Palanca	Dezvoltarea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale prin achizitionarea unui tractor cu remorca in comuna Palanca, judetul Bacau	12.04.2023 – 04.12.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.246 -Cheltuieli publice totale – 46.200,00 €
ORASUL DARMANESTI	Achizitie maturator stradal in vederea dotarii Serviciului Administrarea Domeniului Public si Privat din cadrul UAT Orasul Darmanesti, judetul Bacau	24.03.2023 - 16.10.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 12.247 -Cheltuieli publice totale – 68.500 €
Comuna Asau	Dotarea compartimentului monitorizare salubritate, intretinere strazi al comunei Asau prin achizitionarea unui utilaj si accesorii	22.03.2023 - 04.12.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 6.692 -Cheltuieli publice totale – 64.450,95 €
Comuna Poduri	Modernizare drum satesc, sat Poduri, comuna Poduri, judetul Bacau	29.09.2023 – in implementare	Proiect depus DCP final, realizata vizita Valoarea decontata pana in prezent:56.665 €
Comuna Ghimes - Faget	Sisteme fotovoltaice cu montaj pe acoperisul cladirilor apartinand comunei Ghimes -Faget	27.05.2024 – 25.03.2025	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 744 -Cheltuieli publice totale –62.825,66 €
TOTAL M8/6B			Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 104.228 -Cheltuieli publice totale – 1.278.625,58 €

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M9/6B	Investiții în infrastructura socială	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 80 -Cheltuieli publice totale – 27.246,53 €	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 100 -Cheltuieli publice totale – 27.246,53 €	Indicator depășit
			Proiect depus DCP final – valoare proiect 129.588,08 €	

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
Comuna Brusturoasa	Achizitie microbuz specializat pentru accesibilizarea serviciilor sociale in comuna Brusturoasa, judetul Bacau	06.02.2018 - 08.04.2019	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 100 -Cheltuieli publice totale – 27.246,53 €
TOTAL INDICATORI M9/6B			

Codificarea măsurii	Denumirea măsurii	Indicatori propuși	Indicatori atinși	Observatii
M10/6B	Sprijin pentru integrarea minorităților locale	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 100 -Cheltuieli publice totale –19.199,14 €	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 122 -Cheltuieli publice totale –19.199,14 €	Indicator depășit

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
Asociatia Copiilor Ceangai Fara Frontiere	Investitii pentru conservarea traditiilor ceangailor din comuna Ghimes - Faget, judetul Bacau	12.12.2019 - 20.06.2024	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 122 -Cheltuieli publice totale - 19199,14 €

M11/6B	Dezvoltarea activității societății civile	-Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 500 -Cheltuieli publice totale –108.590,51€	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 1.433 -Cheltuieli publice totale –108.590,51€	Indicator depășit
--------	---	---	--	-------------------

Denumire beneficiar	Denumire proiect	Perioada implementare	Indicatori atinși
PAROHIA POIANA II	Construire capela mortuara	17.09.2018 - 14.09.2021	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 1100 -Cheltuieli publice totale – 59.388,80 €
Asociatia Mugurasii Agaseni	Pastratorii folclorului autentic agasean	03.12.2019 - 13.10.2021	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 50 -Cheltuieli publice totale – 26.461,36 €
Liceul Tehnologic orasul Darmanesti	Achizitionarea unui autoturism cu dubla comanda pentru Scoala Profesionala cu durata de 3 ani cu calificarea - mecanic auto - din cadrul Liceului Tehnologic Darmanesti judetul Bacau	04.10.2019 - 15.06.2021	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 100 -Cheltuieli publice totale – 11053,92 €
Comuna Dofteana (pentru SCOALA GIMNAZIALA "Scarlat Longhin" Dofteana)	Dotarea scolii cu echipamente IT	16.04.2021 - 29.12.2023	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 183 -Cheltuieli publice totale – 11686,43 €
TOTAL INDICATORI M11/6B			Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 1.433 -Cheltuieli publice totale –108.590,51€

4. Cadrul de evaluare și metodologia

4.1. Descriere generală a surselor de date

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a Asociației GAL Valea Muntelui pentru intervalul **7 decembrie 2016 – septembrie 2025** s-a fundamentat pe un corpus documentar complet, care acoperă atât dimensiunea programatică a intervenției (viziune, obiective, logică și bugete), cât și traseul operațional al implementării (apeluri, selecții, contractări, monitorizare) și contextul teritorial socio-economic. Piatra de temelie a fost **Strategia de Dezvoltare Locală** – în versiunea inițială și în versiunile succesive de modificare – împreună cu fișele de măsuri și seturile de indicatori. Aceste documente au furnizat cadrul logic de referință: rezultatul așteptat pentru fiecare măsură, tipurile de beneficiari, intensitățile sprijinului, criteriile de eligibilitate și selecție, precum și țintele cantitative care pot fi verificate la finalul perioadei de implementare.

În plan operațional, baza de date a evaluării este constituită din **rapoartele de selecție** pe fiecare sesiune, însoțite de procesele-verbale ale comitetului de selecție, tabelele centralizatoare cu proiectele depuse/eligibile/selectate și situațiile valorilor publice selectate (defalcate pe contribuție UE și buget național), inclusiv soldurile rămase pe sesiune. Aceste evidențe au permis reconstrucția „firului” implementării: calendarul apelurilor, dinamica concurenței la nivel de măsură, distribuția tipurilor de beneficiari și repartizarea teritorială pe UAT. În completare, au fost consultate stadiile proiectelor (selectat/contractat/în implementare/închis), **contractele de finanțare** și eventualele acte adiționale, precum și **vizitele de monitorizare**, utile pentru a verifica dacă investițiile finanțate au fost puse efectiv în funcțiune și în ce măsură servesc comunitatea.

Pentru a ancora analiza în realitățile teritoriului, sursele documentare au fost dublate de **date statistice de context** (demografie, piața muncii, structura economică, infrastructură, zone montane și arii naturale), care explică relevanța intervențiilor și condiționează rezultatele. În fine, evaluarea a integrat **surse primare de percepție** – chestionare și interviuri – care completează tabloul cantitativ cu informații despre utilitatea resimțită a proiectelor, calitatea sprijinului administrativ, dificultățile întâmpinate și schimbările percepute în comunitate.

Împreună, aceste surse asigură **triangularea** necesară pentru a susține concluzii solide: strategia oferă criteriul de judecată, rapoartele de selecție oferă faptele verificabile, iar răspunsurile actorilor locali dau sens și nuanță rezultatului numeric. Toate afirmațiile cantitative din raport sunt urmărite până la documentul-sursă, iar informațiile sensibile sau de identificare personală au fost utilizate exclusiv în scop de verificare și nu sunt reproduse în cuprinsul raportului decât dacă apar deja în documente publice ale GAL.

4.2. Metode de colectare (chestionare, interviuri, date administrative)

Metodologia a fost concepută pentru a surprinde, simultan, **performanța tehnico-financiară a SDL** și **valoarea adăugată resimțită în teritoriu**. Am combinat trei canale complementare – chestionare, interviuri și date administrative – și am lucrat cu reguli stricte de trasabilitate, astfel încât fiecare concluzie să se poată sprijini pe cel puțin două tipuri de dovezi.

Chestionarele au fost concepute ca instrument standardizat, adresat principalelor categorii de actori: beneficiari publici (UAT-uri și instituții afiliate), beneficiari privați (microîntreprinderi/IMM-uri, întreprinderi individuale/familiale), organizații ale societății civile

(ONG-uri, cooperative) și unități de cult. Structura a urmărit să măsoare, pe de o parte, **utilitatea concretă** a investițiilor (servicii noi sau îmbunătățite, capacități achiziționate, acces la piețe, locuri de muncă), iar pe de altă parte **calitatea proceselor** (claritatea ghidurilor, predictibilitatea calendarului, sprijinul echipei GAL în etapele de depunere/contractare/implementare, dificultăți întâlnite la achiziții sau autorizări). Întrebările cu răspuns liber au colectat exemple și **lecții învățate**, ulterior codificate tematic pentru analiză împreună cu datele administrative și interviurile. Instrumentul standardizat a fost aplicat **personal, 1-la-1**, de către un responsabil al echipei GAL, la sediul GAL, la UAT sau la locația beneficiarului, în funcție de disponibilitate. Respondentul a completat formularul pe suport tipărit, după informare privind scopul și confidențialitatea. Rolul responsabilului a fost **strict tehnic** (clarificare de termeni), fără a influența răspunsurile. Chestionarele au fost colectate pe loc, sigilate, apoi **anonimizate** și introduse în baza de date.

Structura instrumentului urmează logica anexei transmise: o secțiune de satisfacție privind interacțiunea cu GAL (informare, clarificări, programări, evaluare, documente pentru AFIR, evenimente de animare, suport în implementare), măsurată pe **scală Likert¹ cu 4 trepte („Foarte mulțumit / Mulțumit / Nemulțumit / Foarte nemulțumit”)**; o secțiune despre utilitatea și rolul GAL/SDL pe scară **tricotomică („Cu siguranță da / Așa și așa / Cu siguranță nu”)**; itemi privind relevanța, coerența, realizarea obiectivelor și dezvoltarea locală (**3 trepte: „Puțin / – / Foarte”, respectiv „În mică măsură / În măsură medie / În totalitate”**); o baterie despre beneficiile LEADER (capital social, rezultate superioare datorită abordării LEADER, îmbunătățirea guvernancei locale – **3 trepte: „Nu am remarcat / Îmbunătățire medie / Îmbunătățire mare”**); și o secțiune de evaluare pe arii de intervenție (3A, 4A, 6A, 6B) pe scară de **4 trepte („Foarte bună / Bună / Satisfăcătoare / Deloc”)**, completată de spații pentru comentarii libere. Pentru a facilita analiza, răspunsurile au fost codificate ordinal: 1–4 pentru scările cu patru trepte (1 = cel mai puțin favorabil, 4 = cel mai favorabil) și 1–3 pentru scările cu trei trepte; itemii formulați negativ au fost inversați înainte de agregare, astfel încât scorurile mai mari să reflecte evaluări mai bune.

Pe baza acestei codificări, am construit indici compoziți care rezumă dimensiunile-cheie: Satisfacția față de serviciile GAL (media celor 12 itemi de satisfacție), utilitatea SDL, relevanță/coerență/realizare/dezvoltare, beneficii LEADER și câte un scor de arie pentru 3A/4A/6A/6B. Rezultatele sunt raportate atât ca medii/mediane, cât și ca distribuții (inclusiv top-2 box – ponderea treptelor superioare). Pentru o înțelegere mai fină, am segmentat analiza pe tipuri de respondenți (public/privat/ONG/culte), pe statut (beneficiari vs. non-beneficiari, acolo unde a fost cazul) și pe UAT/arie de intervenție, ținând cont de răspunsurile „N/A” sau incomplete (care nu intră în calculul indicilor, dar sunt raportate ca atare).

Analiza chestionarelor s-a realizat pe **grupuri relevante** (public/privat/ONG & culte), pe **măsuri** și pe **UAT**, astfel încât să putem compara percepțiile cu rezultatele din datele administrative.

Interviurile semi-structurate au avut rolul de a adânci subiectele unde chestionarele semnalau rezultate notabile sau, dimpotrivă, dificultăți repetate. Eșantionarea a urmărit **diversitate**

¹ **Scala Likert** este o metodă populară de măsurare a atitudinilor, opiniilor și preferințelor, unde respondenții indică gradul de acord sau dezacord față de o serie de afirmații, prin alegerea dintr-o gamă de opțiuni, cum ar fi "total de acord", "acord", "neutru", "dezacord" sau "total dezacord". Aceasta permite cuantificarea răspunsurilor și este utilizată pe scară largă în cercetare, în special în domeniul științelor sociale și al pieței, pentru a măsura satisfacția clienților și a înțelege percepțiile.

de roluri (echipa GAL – management, financiar, tehnic; reprezentanți ai UAT-urilor de mărimi diferite; beneficiari privați din sectoare variate; ONG-uri/cooperative; parohii) și **echilibru teritorial**.

Ghidul a acoperit teme precum adecvarea criteriilor la nevoile locale, claritatea ghidurilor, predictibilitatea calendarului, sprijinul acordat de GAL în etapele critice, barierele recurente (achiziții publice, autorizări, volatilitatea prețurilor, cash-flow), utilitatea investițiilor în raport cu obiectivele proiectelor și sustenabilitatea după finalizare. Răspunsurile au fost notate și codificate tematic, pentru a fi corelate cu seriile din chestionar și cu datele administrative.

În paralel, am lucrat sistematic cu datele administrative ale GAL. Pentru fiecare raport de selecție am extras alocarea sesiunii, numărul de proiecte depuse/eligibile/selectate, valoarea publică selectată (UE + buget național), soldul la închidere și lista proiectelor admise. Aceste informații au fost corelate cu registrele interne (status selectat/contractat/în implementare/închis, valori contractate, acte adiționale) și, acolo unde a fost disponibil, cu extrase din sistemele de management (contracte și plăți). În etapa de curățare a datelor, am unificat denumirile beneficiarilor și localităților, am codificat fiecare proiect pe tip de beneficiar (public/privat/ONG/culte), măsură și domeniu și am eliminat eventualele dubluri. Am realizat verificări de coerență internă (de pildă, alocare – valoare selectată = sold raportat) și coerență longitudinală (concordanța între rapoarte succesive și modificările din strategia actualizată). Pe acest fundament au fost calculați indicatorii utilizați în capitolele următoare: gradul de contractare/absorbție pe măsură, distribuția proiectelor pe tipuri de beneficiari și pe UAT, ritmul anual al selecției/contractării și indicatorii de rezultat disponibili (de ex., locuri de muncă acolo unde au fost raportate).

Din perspectiva calității și eticii, toți respondenții au dat consimțământ informat, răspunsurile fiind anonimizate și utilizate exclusiv în formă agregată. Orice afirmație importantă din raport este triangulată – adică susținută concomitent de cel puțin două surse (de regulă, date administrative + percepții din chestionar/interviu). În acest fel, evaluarea îmbină rigoarea numerelor cu înțelegerea nuanțată a contextului local, oferind o bază solidă pentru interpretarea performanței SDL și pentru formularea recomandărilor pentru noua perioadă de programare.

I. Întrebările de evaluare care au contribuit la atingerea celor 3 obiective ale Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Muntelui, ce sunt în concordanță cu articolele din Reg. 1305/2013

**TEMA 1 corespunde Obiectivului de dezvoltare rurală 1
FAVORIZAREA COMPETITIVITĂȚII AGRICULTURII**

TEMA DE EVALUARE 1: FAVORIZAREA COMPETITIVITĂȚII AGRICULTURII			
Criterii de evaluare măsură	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Scheme de calitate pentru	În ce mod a sprijinit măsura GAL îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai	- Numărul de exploatații agricole care	Analiză date administrative, Chestionare

produse agricole și alimentare M3/3A	bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale?	primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători - 3 - Cheltuieli publice totale – 3.000€ NEREALIZAT*)	
--	---	--	--

*) Pentru măsura M3/3A – Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare au fost lansate 2 apeluri de selecție, însă nu s-a depus nici un proiect.

TEMA 2 corespunde Obiectivului de dezvoltare rurală 2
ASIGURAREA GESTIONĂRII DURABILE A RESURSELOR NATURALE ȘI COMBATAREA
SCHIMBĂRILOR CLIMATICE

TEMA DE EVALUARE 2: ASIGURAREA GESTIONĂRII DURABILE A RESURSELOR NATURALE ȘI COMBATAREA SCHIMBĂRILOR CLIMATICE			
Criterii de evaluare măsuri	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor - M5/4A	În ce mod a sprijinit măsura GAL refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, a activităților agricole de mare valoare naturală, precum și a stării peisajelor europene?	- Suprafață totală agricolă (ha) – 4 ha - Cheltuieli publice totale – 170.332,66€	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu

TEMA 3 corespunde Obiectivului de dezvoltare rurală 3
OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR
RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCĂ.

TEMA DE EVALUARE 3: OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCĂ			
Criterii de evaluare măsură	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Înființarea de noi activități neagricole M6/6A	În ce mod a sprijinit măsura GAL la facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă?	FEADR - Locuri de muncă create - 7 - Cheltuieli publice totale - 379.817,68 € EURI - Cheltuieli publice totale – 50.000 €	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu
Dezvoltarea activităților neagricole existente M7/6A	În ce mod a sprijinit măsura GAL la facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă?	FEADR - Locuri de muncă create - 7 - Cheltuieli publice totale – 911.982,11€ EURI - Cheltuieli publice totale - 120.851,09 €	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu
Investiții în infrastructură și servicii publice M8/6B	În ce mod a sprijinit măsura GAL la încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale?	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite – 3.000€ - Cheltuieli publice totale – 1.416.351,56€	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu
Investiții în infrastructura socială M9/6B	În ce mod a sprijinit măsura GAL încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale?	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 80 - Cheltuieli publice totale – 27.246,53 €	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu
Sprijin pentru integrarea minorităților	În ce mod a sprijinit măsura GAL încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale?	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 100	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu

locale M10/6B		- Cheltuieli publice totale - 19.199,22 €	
Dezvoltarea activității societății civile M11/6B	În ce mod a sprijinit măsura GAL încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale?	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite - 500 - Cheltuieli publice totale – 108.590,51€	Analiză date administrative, Chestionare, Interviu

II. În ce măsură a condus abordarea LEADER la asigurarea valorii adăugate în teritoriul GAL?

Abordarea LEADER, prin metoda "de jos în sus" (bottom-up), reprezintă un instrument esențial pentru mobilizarea resurselor locale și generarea de valoare adăugată în teritorii rurale defavorizate, cum este cel deservit de GAL Valea Muntelui. Această zonă, caracterizată de resurse naturale bogate (păduri, râuri, patrimoniu cultural), dar confruntată cu provocări precum depopularea, șomajul ridicat și infrastructură deficitară, a beneficiat semnificativ de Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Valea Muntelui în perioada 2014-2022 (extinzând implementarea PNDR 2014-2020 cu tranziția post-2020).

Valoarea adăugată a programului LEADER se manifestă nu doar în rezultatele cuantificabile (ex.: proiecte finanțate sub-măsurile 19.1-19.4, care au susținut pregătirea strategiilor, implementarea acțiunilor, cooperarea și animarea teritoriului), ci mai ales în transformările calitative: consolidarea capitalului social prin rețele de parteneriat public-privat, îmbunătățirea guvernantei prin decizie descentralizată și transparentă, stimularea inovației economice și, în final, ridicarea calității vieții prin proiecte multisectoriale care valorifică potențialul turistic și agricol al zonei.

Considerăm că prin programul LEADER s-a generat un efect multiplicator, atât la nivel local cât și similar la nivel național, care a contribuit la reducerea disparităților urbano-rurale și la promovarea cooperării transnaționale. **Valoarea programului în sine nu este doar de natură financiară** (prin alocările FEADR și Buget Național estimate la milioane de euro pentru proiecte locale), **ci mai ales strategică, creând reziliență și consolidând sustenabilitatea comunitară pe termen lung.**

CRITERII DE EVALUARE:

- Îmbunătățirea capitalului social -

Exemple: învățarea colectivă prin ateliere de consultare comunitară, schimbarea mentalităților față de dezvoltarea rurală sustenabilă, creșterea colaborării și încrederii reciproce în și față de GAL prin rețele de parteneriat public-privat, identificarea unor subiecte de interes comun precum turismul ecologic sau conservarea patrimoniului local, dezvoltarea de competențe și capacități în management de proiecte, precum și formarea unor rețele durabile de actori locali.

- Îmbunătățirea guvernancei locale –

Exemple: îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local prin proceduri transparente de selecție a proiectelor pe sub-măsura 19.2, implicare sporită a comunității și factorilor interesați (primării, ONG-uri, agenți economici, fermieri) în luarea deciziilor via Grupul de Acțiune Locală, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri (local, județean, național) prin integrarea în rețelele naționale de dezvoltare rurală, și creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private, inclusiv alocările FEADR pentru animare teritorială.

- Rezultatele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții –

Exemple: crearea de locuri de muncă prin proiecte de diversificare economică (agroturism, service auto,), realizarea unor produse inovatoare precum sortimente locale de brânzeturi tradiționale adaptate piețelor urbane, dezvoltare infrastructură de bază (poduri, drumuri accesibile, tradiții susținute), contribuind la reducerea migrației și sporirea accesului la servicii esențiale în cele 8 localități din teritoriul GAL.

- Stimularea inovației și cooperării economice sustenabile –

Exemple: promovarea proiectelor inovatoare aferente Art. 35 din Reg. 1305/2013, cum ar fi schimburi de bune practici în turism rural sau lanțuri scurte de aprovizionare alimentară, diversificarea economică prin servicii adaptate resurselor locale (agroturism și evenimente locale gastronomice și culturale), și generarea de valoare adăugată economică prin proiecte pilot care integrează aspecte culturale și ambientale, ducând la creșterea veniturilor medii ale gospodăriilor rurale.

INDICATORI:

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală de la "Nu am remarcat o îmbunătățire" la "Îmbunătățire mare" (întrebarea 28 din chestionar):

Gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită SDL	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

- Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală de la "Nu am remarcat o îmbunătățire" la "Îmbunătățire mare" (întrebarea 29 din chestionar)

Rezultatele obținute prin SDL	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală de la "Nu am remarcat o îmbunătățire" la "Îmbunătățire mare" (întrebarea 30 din chestionar)

Gradul de îmbunătățire a guvernanței locale datorită SDL	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

CONCLUZII SINTETIZATE – conform centralizare chestionare:

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
În ce măsură logica de intervenție a SDL a fost relevantă față de nevoile socio-economice ale teritoriului? (Î. 24)	Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
	0	5	17
Cât de coerentă a fost logica intervenției din SDL? (Î. 25)	Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
	0	4	18
II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie			
În ce măsură au fost atinse obiectivele SDL 2014-2022? (Î.26)	În mică măsură	În măsură medie	În totalitate
	0	1	21
III. Valoarea adăugată datorită metodei LEADER			
Percepția actorilor locali privind:			
Gradul de îmbunătățire a capitalului social local datorită SDL și metodei LEADER. (Î.28)	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Rezultatele obținute prin implementarea SDL datorită metodei LEADER. (Î.29)	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Gradul de îmbunătățire a guvernanței locale datorită SDL. (Î.30)	0	2	20
	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
IV. Contribuția Strategiei de Dezvoltare Locală la aria de intervenție 6B și 6A			
În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la diversificarea activităților,	15	0	7

crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și generarea de noi locuri de muncă? (Î.3 sec. 6)	Foarte bună	Bună, satisfăcătoare, deloc	Nu răspund
În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală în zonele rurale prin proiectele finanțate? (Î.4 sec.6)	18	0	4
	Foarte bună	Bună, satisfăcătoare, deloc	Nu răspund

Acest cadru subliniază valoarea adăugată strategică a programului LEADER al Uniunii Europene în zona deservită de GAL: nu doar implementarea de proiecte, ci crearea unui ecosistem rezilient, unde investițiile inițiale (cei aprox. 3,2 milioane euro) generează multiplicatori de impact de 2-3 ori în termeni sociali și economici.

5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
~~M1/2A Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor Agricole~~ eliminată	Nota	0	0	Nu e cazul
~~M2/1A Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale~~ eliminată	Nota	0	0	Nu e cazul
M3/3A Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare	32.000,00 €	3.000,00 €	0	0 %
~~M4/4A Protejarea și promovarea zonei Natura 2000~~ eliminată	5.707,00 €	0 €	0	Nu e cazul
M5/4A Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor -	185.000€	170.332,66 €	170.332,66 €	100%

M6/6A Înființarea de noi activități neagricole	300.000,00 €	379.817,68 €	379.817,68€	100%
M7/6A Dezvoltarea activităților neagricole existente	307.000 €	911.982,11 €	744.520,95 €	81,64%
M8/6B Investiții în infrastructură și servicii publice	510.000 €	1.416.351,56 €	1.335.290,58 €	94,28%
M9/6B Investiții în infrastructura socială	87.000 €	27.246,53 €	27.246,53 €	100%
M10/6B Sprijin pentru integrarea minorităților locale	15.000 €	19.199,22 €	19.199,22 €	100%
M11/6B Dezvoltarea activității societății civile	145.000 €	108.590,51 €	108.590,51€	100%
~~M12/1C Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici de pe teritoriul GAL~~	~~0 €~~	~~0 €~~	~~0 €~~	~~Nu e cazul~~

Economii raportate la ultima modificare SDL:

1. În cadrul măsurii M3/3A Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare s-a făcut o economie de **3.000 Euro**, reprezentând 100% din valoarea alocata. Pentru măsura M3/3A – Scheme de calitate pentru produse agricole și alimentare au fost lansate 2 apeluri de selecție:

- Apel 1/2020 perioada 10 iulie – 10 august 2020, valoarea apel 27.000 euro, 3000 de euro/exploatație/an – 0 proiecte depuse
- Apel 1/2024 perioada 1-30 iulie 2024, valoarea apel 9000 euro, 1000 de euro/exploatație/an, 0 proiecte depuse

2. În cadrul măsurii M7/6A Dezvoltarea activităților neagricole existente momentan nu sunt plăți autorizate în valoare de **213.262,50 euro**, suma este formată din:

- Conform ultimului raport de selecție s-a făcut o economie de **50.027 Euro**.
- Un proiect a fost selectat la nivel de GAL dar nu a finalizat contractarea deoarece nu a prezentat toate documentele obligatorii. În implementare mai este proiectul "Dezvoltarea activității firmei TIBANT SRL prin achiziție de echipamente", beneficiar TIBANT SRL, în valoare de 129.588,08 euro. Proiectul a suferit întârzieri din cauza faptului că reprezentantul legal a decedat.
- 33.647,42 euro economii realizate în cadrul proiectelor.

3. În cadrul măsurii M8/6B Investiții în infrastructură și servicii publice, este finalizat 1 proiect dar care nu a primit plata finală. Pana în prezent au fost făcute plăți de 56.957 euro și a fost depusă transa finală de 70.188 euro.

După realizarea plăților totale pentru proiectul menționat anterior la nivelul măsurii va **exista o economie de 10.580,98 euro**. Economie realizată de diferențe la plățile finale.

NOTĂ măsuri inițiale

La depunerea strategiei au existat 2 măsuri inițiale **M1/1A – Susținerea formelor asociative agricole: 40.000 € și M2/1B – Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale: 315.000 €, cu o alocare totală de 355.000 euro care au fost transformate în perioada de implementare în M1/2A Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor Agricole – eliminată, M2/1A Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale - eliminată și M12/1C Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici.**

Conform ultimei solicitări de modificare a SDL din 2024, aprobată prin nota privind propunerea de modificare a SDL nr. 1, complexă, anul 2024, a Asociației Grupul de Acțiune Locală Valea Muntelui - județul Bacău, Nr. 151768 din 3/10.2024, s-a solicitat și aprobat eliminarea Măsurilor *M1/2A - "Sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea exploatațiilor agricole", M2/1A - "Cooperare pentru dezvoltarea și promovarea lanțurilor scurte și a piețelor locale", M4/4A - „Protejarea și promovarea zonei Natura 2000”, M12/1C - "Sprijin pentru formarea și informarea producătorilor agricoli și agenților economici de pe teritoriul GAL*, măsuri pentru care nu a existat interes la nivelul teritoriului și prin eliminarea cărora se menține atingerea obiectivelor de dezvoltare rurală, se mențin criteriile de selecție a strategiei peste pragul minim sub care a fost selectată ultima strategie și se menține încadrarea SDL în categoria de calitate 1 pentru care s-au obținut 3 unități de bonusare.

	Buget	Buget alocat	Plăți efectuate	Eficacitate
Măsuri SDL -EURI	alocat	la momentul	raportat	la financiară
	inițial	evaluării	bugetul inițial	
			alocat	
M6/6A Înființarea de noi activități neagricole	50.000,00	65,293.03	45.000,00 €	90%
M7/6A Dezvoltarea activităților neagricole existente	120.851,09	120.851,09	119.395,08 €	98,80%

Pentru Măsura 6/6A EURI, s-a făcut o economie de 5.000 euro deoarece reprezentantul legal al NEAGUI MARIANA ÎNTREPRINDERE INDIVIDUALĂ a decedat și a fost aplicat art. 6 din Contractul de Finanțare, art. 17 din Anexa I la Contractul de Finanțare și art. 1270 Cod Civil, prin Nota nr. 900/23.09.2025 și astfel s-a aprobat încetarea Contractului de Finanțare nr. C1929062S106410410071/21.04.2023 încheiat între Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, în calitate de Autoritate Contractantă și NEAGUI MARIANA ÎNTREPRINDERE INDIVIDUALĂ, în calitate de Beneficiar, privind implementarea proiectului " Lansare activități de curierat în cadrul

Întreprinderii Individuale Neagui Mariana”, fără recuperarea sumelor deja plătite în cadrul contractului.

Pe măsura M7/6A - EURI s-a făcut o economie de 1.456,01 euro la finalizarea proiectului.

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Indicator specific / indicator suplimentar propus	Indicator realizat	Eficacitate
3 A	- Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători – 3 -Cheltuieli publice totale – 3.000€	NEREALIZAT	0%
4 A	-Suprafață totală agricolă (ha) – 4 ha -Cheltuieli publice totale – 170.332,66€	- Suprafață totală agricolă (ha) – 20,82 ha - Suprafață forestieră – 2 ha - Cheltuieli publice totale – 170.332,66 €	100%
6 A	-Locuri de muncă create – 14 -Cheltuieli publice totale – 1.291,709,79 €	-Locuri de muncă create – 19 -Cheltuieli publice totale – 1.078.537,32 €	100%
6 B	-Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 3.680 -Cheltuieli publice totale – 1.571.387,82 €	-Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 105.883 -Cheltuieli publice totale – 1.433.661,84 €	100%
6A - EURI	Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 50.000 € -Cheltuieli publice totale – 120.851,09 €	Indicatori EURI -Cheltuieli publice totale – 45.000 € -Cheltuieli publice totale – 119.395,08 €	100%

6. Răspuns la întrebările de evaluare

În vederea obținerii unor păreri aplicate asupra rezultatelor atinse prin implementarea generală a SDL, pe lângă chestionare, am efectuat și un număr de 18 interviuri în rândul beneficiarilor și membrilor GAL. Acestea au fost încărcate atât pe pagina web proprie - <https://www.galvaleamuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>, cât și pe canalul de YouTube - <https://www.youtube.com/@GALValeaMuntelui>. Prezintă mai jos transcrierea a 9 dintre ele.

INTERVIURI:

1) Maria Asandei, director al Liceului Tehnologic din Dărmănești, jud. Bacău

(0:00) Asociația O Șansă Școlii, o asociație în care sunt înrolate cadrele didactice, (0:10) este membră în GAL Valea Muntelui încă de la Constituire. (0:13) Am văzut în GAL Valea Muntelui o șansă de a se



obține finanțări atât pentru localitate cât și pentru școală (0:21) și în momentul în care a apărut această oportunitate ne-am mobilizat ca să facem acest proiect. (0:32) N-aș fi reușit, n-am fi reușit fără GAL Valea Muntelui.

(0:36) Noi am mai derulat alte proiecte, proiecte educaționale, dar proiecte de acest tip nu am derulat până la momentul respectiv. (0:47) Am mai avut alte finanțări. (0:49) Este vorba de un

autoturism Dacia Logan pentru școala de șoferi din cadrul școlii profesionale de 3 ani de la liceul nostru.

(1:03) Vă spun că a fost o bucurie pentru copii și pentru noi o șansă să atragem cât mai mulți copii la școala noastră. (1:13) Am fost ajutați din GAL Valea Muntelui la scrierea proiectului cât și la implementare.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=K-yN1Fg2Y4Y>,
<https://www.galvaleamuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

2) Ecaterina Rață - coordonatorul Ansamblului de Copii „Mugurașii agășeni”

(0:00) Ansamblul nostru Mugurat și Agășeni avea mare, mare nevoie de aceste lucruri pe care noi am reușit prin colaborarea cu GAL Valea Muntelui (0:09) să le achiziționăm în sensul în care aceste producții sunt foarte scumpe și nu putem astfel să le achiziționăm. (0:16) Avem o colaborare deosebit de bună cu membrii acestui GAL care întotdeauna vin în întâmpinare a greutăților și a nevoilor noastre (0:25) și pe cât este posibil, întotdeauna ne sunt sprijiniți și apreciază foarte mult ceea ce facem noi aici. (0:31) Concret, am avut un proiect depus prin GAL Valea Muntelui în valoare de aproape 30.000 de euro.

(0:39) Proiectul s-a derulat în perioada 2019-2021 și prin el achiziția importantă a fost costume populare (0:49) cu sute tradiționale și de mână, mai ales din zona Moldovei. (0:55) Am achiziționat

aceste costume minunate de fete, de băieți, cu sute pe pânză de casă, cu sătură de mână, totul. (1:09) Batice tradiționale, culorile specifice.

La fel, ne-am inspirat din albume din anii 50-60 pentru a putea realiza costume cu specific sute la sute pe zona noastră. (1:24) Catrințe, bârnete, pieptare. Pieptare care au cam dispărut în ultimii ani, în ultimii 20-30 de ani, dar noi le-am readus la viață prin coloritul specific voiei noastre (1:37) și, bineînțeles, toate elementele care păstrează specificul acestei zone.

(1:45) Eu mă bucur că avem parte de sprijin din partea GAL, deoarece putem să ne ducem mai departe activitatea și putem îndemna mai mult tinerii (1:55) de a se apropia de folclor, de a învăța rădăcinile noastre de unde am pornit și este foarte plăcut să putem avea materiale, costume (2:05) și tot ceea ce ține de îmbrăcăminte a unui dansator, a unui interpret și consider că prin proiectele astea putem aduce mulți tineri (2:16) prin niște cărări frumoase, croite, pentru a reînvia.



Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=wBFVplu5OCg>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

3) Peter Oltean - primarul comunei Ghimeș-Făget, jud. Bacău

(0:00) Colaborarea noastră cu GAL Valea Munterului este destul de strânsă (0:05) și suntem foarte mulțumiți de dânsi ne ajută în anumite proiecte cu care putem să ne mândrim în comunitatea noastră. (0:13) Bineînțeles, aici vorbim de mai multe proiecte pe care am putut să-i inițiam împreună. (0:20) Acum, de exemplu, am avut, nu în mandatul meu, în anteriorii mei, (0:25) au câștigat și un proiect, un buldoexcavator nou cu care lucrăm chiar acum cu el și nu avem probleme cu el.

(0:32) Acum avem un proiect foarte frumos în derulare, iarăși am depus pentru panouri solare, (0:40) pentru panouri fotovoltaice, pentru școli, pentru patru școli aproape 50 de kW. (0:45) O să fie independenți școlile respective de facturile pe care vin lunar, (0:51) nu o să mai trebuiască să plătim. (0:53) Aici vorbim de o investiție de aproape 100 de mii de euro, la care iarăși suntem mândri.



(0:58) Eu zic că este o colaborare foarte frumoasă și este benefic pentru toată comuna noastră.

(1:03) GAL-ul vine și ne zice ideile pe ce putem să depunem proiecte. (1:07) Noi trebuie să acceptăm aceste lucruri, că din asta nu avem cum să ieșim în pierdere.

(1:13) Dacă lucrăm foarte frumos cu ei și foarte restrâns, atunci noi numai de câștigat avem.

(1:18) Adică și comunitatea, inclusiv

comunitatea, inclusiv UAT-ul. (1:23) Adică noi beneficiem de niște bani europeni care ne cuvin și facem investiții foarte frumoase din ele.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=KKBylKv13Gc&t=7s>,
<https://www.galvaleamuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

4) Adrian Paliștan - primarul comunei Palanca, jud. Bacău

(0:00) Având în vedere că suntem membri fondatori (0:04) a Grupului de Acțiune Locală Valea Muntelui, (0:08) am achiesat de la început la ideea constituirii acestei entități (0:14) și crezând, într-adevăr, că această identitate ne va ajuta la dezvoltarea locală. (0:20) Dezvoltare de care comunele din România, nu doar Comuna Paranca, au mare nevoie. (0:26) Desigur, GAL Valea Muntelui a contribuit consistent la dezvoltarea tuturor comunităților pe care le are în componență.

(0:38) Avem o relație foarte bună, așa cum spuneți și dumneavoastră, cu ei. (0:42) Doar eu (Comuna Palanca) am accesat trei proiecte prin GAL Valea Muntelui, proiecte de dezvoltare, (0:47) de dotări cu utilaje, așa cum spuneam, de modernizarea iluminatului public. (0:54) GAL Valea Muntelui este o sursă de venituri, ori acolo unde noi accesăm proiecte cu sume nerambursabile, (1:04) ne bucură enorm, pentru că, așa cum se știe, în zonele rurale, mai ales cele care sunt mai departe de oraș, (1:12) așa cum suntem și noi, fondurile pentru dezvoltare sunt destul de greu de obținut, (1:18) doar din venituri proprii, din veniturile pe care le realizăm noi la comună.

(1:23) Grupul de Acțiune Locală Valea Muntelui este încadrat cu personal de foarte înaltă calificare, (1:31) personal competent, acolo unde atât persoanele fizice, cât și noi autorități locale, (1:39) putem merge, ne putem consulta, putem schimba idei, vedem ce e de făcut, (1:46) cu ce ne putem dezvolta și, într-adevăr, acolo sunt măsuri de finanțare, (1:55) pentru că strategia de dezvoltare a GAL-ului o facem noi, cei din Consiliu Director de acolo. (2:01) Facem această strategie bazată pe nevoile locale, atât pe nevoile UAT-urilor, (2:06) cât și pe nevoile întreprinzătorilor particulari, privați. (2:11) Am avut o serie de investitori particulari care au accesat aceste fonduri și sunt foarte mulțumiți, (2:19) la fel cum suntem și noi, ca autoritate locală, extrem de mulțumiți de colaborarea cu GAL Valea Muntelui, (2:25) cu managerul și cu echipa de acolo, care e o echipă de profesioniști.



Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=eYEost-vxoA>,
<https://www.galvaleamuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

5) Crina Biro - administrator SAVONARIUM SRL, Comuna Palanca, județul Bacău



(0:00) Totul a început că am găsit odată un săpun extrem de scump și am zis (0:04) ce zmeu e cu ăsta? (0:07) De ce e așa de scump? (0:09) După aceea, săpând un pic și cercetând, am aflat că (0:13) săpunul pe care îl foloseam nu era chiar săpun. (0:18) Apoi m-am îndrăgostit de ideea de săpun artizanal (0:22) și am început să fac acasă. (0:25) Apoi am avut ocazia să aplic pentru un proiect legal (0:33) ca să aduc la un nivel de, să spunem,

business.

(0:41) Deși săpunul artizanal poate fi făcut de oricine, (0:46) ajută dacă eu sunt chimist la bază, (0:50) în pregătirea mea de bază, și ajută. (0:57) Iar GAL-ul, ce să zic, dacă nu era GAL-ul, (1:01) nu m-aș fi dus la național să aplic pe național. (1:07) Ei sunt mult mai aproape de oameni, (1:10) înțeleg nevoile și ei au ajutat foarte mult.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=Gge3F3n2OJI>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

6) Diana-Narcisa Miclăuș - primarul comunei Poduri, județul Bacău

(0:00) Colaborarea mea cu GAL Valea Muntelui, colaborarea primăriei cu GAL Valea Muntelui este una foarte bună. (0:05) De-a lungul timpului am avut trei proiecte foarte mari, două au fost pentru modernizare drumuri și asfaltare (0:12) și una a fost pentru a obține un buldo excavator pentru Comuna Poduri. (0:17) Chiar și acum ne aflăm pe unul dintre drumurile care sunt făcute cu ajutorul GALI Valea Muntelui, (0:22) de aceea vreau să mulțumesc tuturor care s-au implicat în acel proiect.



(0:27) Valoarea care a fost până acum adusă în Comuna Poduri cu ajutorul Gal Valea Muntelui a fost de peste 300.000 de euro (0:33) și sperăm că și viitoarele proiecte pe care le avem să ne facă tot așa de bucuroși, dar nu neapărat bucuroși de folosință. (0:42) Pentru că aici vă dau un exemplu, drumul acesta pe care dumneavoastră acum filmați nu exista în momentul când au fost inundațiile. (0:51) Imediat după inundații, cu ajutorul GAL Valea Muntelui și cu o cofinanțare din partea noastră, am realizat acest drum.

(0:57) Deci dacă vă puteți închipui că aici nu era drum și acum este, credeți-mă, pentru oamenii de aici e o plus valoare și nu numai plus valoare, este civic.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=JFDuDa65HII>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

7) Tanko Delinke, președintele Asociației Copiilor Ceangăi Fără Frontiere, comuna Ghimeș-Făget, județul Bacău



(0:00) Am consultat cu GAL de la Valea Muntelui și ei ne-au ajutat foarte mult cu proiectul acesta (0:08) și am reușit să ducem la capăt până la sfârșit acest proiect (0:15) În 2019 atunci am primit proiectul acesta și am gândit că prin proiect putem să ajutăm copiii mai mult (0:26) că în fiecare an când mergeam undeva nu avea nici haine, nici pantofi cu care am fi putut să mergem (0:37) și așa că am primit proiectul și am încercat puțin să prelucrăm cu copiii mai mult (0:46) Și în ansamblu

sunt 30 de copii în care sunt și mai mari din liceu și sunt și copiii din clasele 8-9 (1:02) Scopul final cu proiectul acesta ar fi ca să putem ajuta mai mulți copii din Valea Ghimeșului (1:11) ca să putem să strângem copiii, ca să facem dansuri, ca să putem duce în Ungaria, în alte țări (1:22) În foarte multe țări au fost copiii să danseze, am făcut foarte multe spectacoli (1:28) și în ziua noastră copiii nu prea sunt aici de la Ghimeș (1:35) și cu acest proiect am reușit să ducem și să fie pentru copiii mai bine.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=yU44tprKNTI&t=93s>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

8) Emilian Budacă - primarul comunei Asău, județul Bacău

(0:00) Pentru noi, GAL Valea Muntelui a fost o gură de oxigen. (0:03) În mandatele celuilalt primar, au mai fost încă două obiective. (0:11) Regularizarea încă unui torent și achiziționarea unui buldo excavator.

(0:16) Și în mandatul meu s-a achiziționat un utilaj pentru întreținere și salubritate străzi, cu toate accesoriile. (0:24) Și mandatul de viceprimar s-a



regularizat Prâul Bântul pentru prevenirea inundațiilor. (0:31) Un lucru bun.

Comuna noastră e o comună de munte, bugetul este foarte mic și orice bănuț e plus valoare. (0:41)

Ne dorim în continuare să colaborăm cu GAL Valea Muntelui. (0:45) Am dorit să amenajăm o zonă turistică, avem un lac pe Osoiu, tot cu GAL Valea Muntelui.

(0:57) Eventual să mai achiziționăm utilaje sau pentru bunul mers al primăriei.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=JleWE0MgiEo&t=3s>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

9) Doina Ardeleanu – administrator DOINIPROIECT IMPEX SRL, agropensiunea NEMIRA, Valea Uzului, oraș Dărmănești, județul Bacău

(0:00) Ne leagă foarte mult, această afacere se leagă foarte mult de GAL Valea Muntelui. (0:08) Datorită lor am reușit să accesăm fonduri pentru o parte din acest proiect (0:19) și ne-au fost de mare ajutor să ducem la bun sfârșit. (0:28) Au venit alături de noi și cu soluții, și cu banii, și cu sufletul



alături de noi.

(0:39) Ne dorim să ne extindem și cu siguranță o să le cerem ajutorul tot dumnealor (0:48) pentru că am avut o colaborare frumoasă și cu siguranță tot cu dumnealor am vrea să mergem mai departe.

Link interviu: <https://www.youtube.com/watch?v=BAPizRdKtYA&t=1s>,
<https://www.galvalemuntelui.ro/index.php/proiecte-de-succes/>

În ce măsură logica de intervenție a SDL a fost relevantă față de nevoile socio-economice ale teritoriului? (întrebarea 24)

Această întrebare a evaluat dacă prioritățile și scopurile Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Valea Muntelui, pe baza analizei SWOT inițiale, și-au atins previziunea făcută de la aprobare (2016) până la finalizare acum în 2025 și dacă măsurile finanțate au abordat cele mai stringente probleme locale.

Reexaminarea logicii de intervenție și a pertinentei SDL indică faptul că strategia GAL Valea Muntelui a rămas, în general, potrivită nevoilor și contextului local pe parcursul perioadei 2016–2025. Strategia s-a bazat inițial pe o analiză diagnostic amănunțită a teritoriului (detaliată în SDL inițială), care a identificat provocările majore: infrastructura rurală deficitară (drumuri, utilități, servicii publice), oportunități economice limitate pentru populația activă (lipsa locurilor de muncă non-agricole, venituri reduse din agricultura de subsistență), emigrarea tinerilor și necesitatea protejării patrimoniului cultural local. Obiectivele SDL au fost definite ca răspuns direct la aceste cerințe – de pildă, obiectivele de sporire a competitivității economice (prin sprijinirea micro-întreprinderilor), îmbunătățirea calității vieții (prin investiții în servicii esențiale și infrastructuri de mică amploare) și valorificarea resurselor locale (prin turism, cultură și mediu) au demonstrat o relevanță clară.

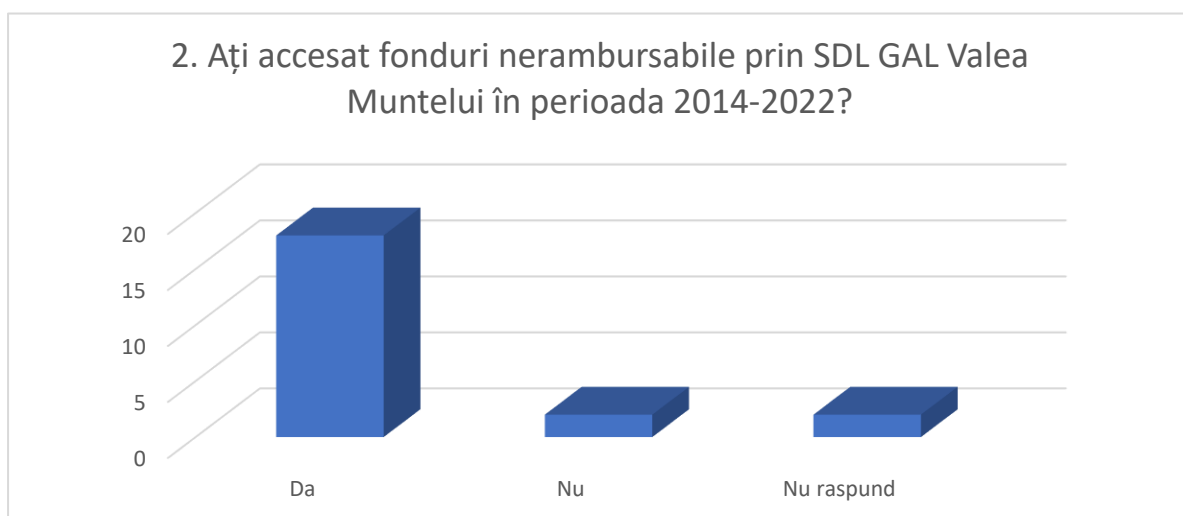
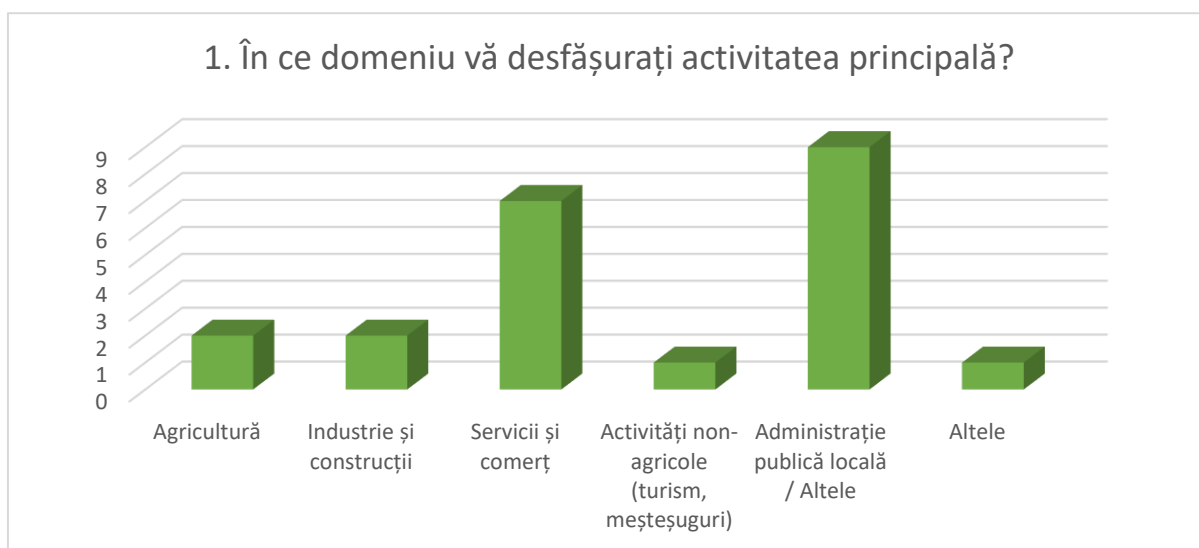
În final, SDL GAL Valea Muntelui și-a păstrat relevanța pe întreaga perioadă de implementare. Proiectele finanțate oglindesc nevoile reale și prioritățile locale urgente. Relevanța semnificativă a strategiei justifică interesul susținut al solicitanților: GAL Valea Muntelui a organizat mai multe sesiuni de depunere în care numărul cererilor a depășit fondurile disponibile, indicând că direcțiile de finanțare au fost bine corelate cu așteptările și aspirațiile comunității.

Cât de coerentă a fost logica intervenției din SDL? (întrebarea 25)

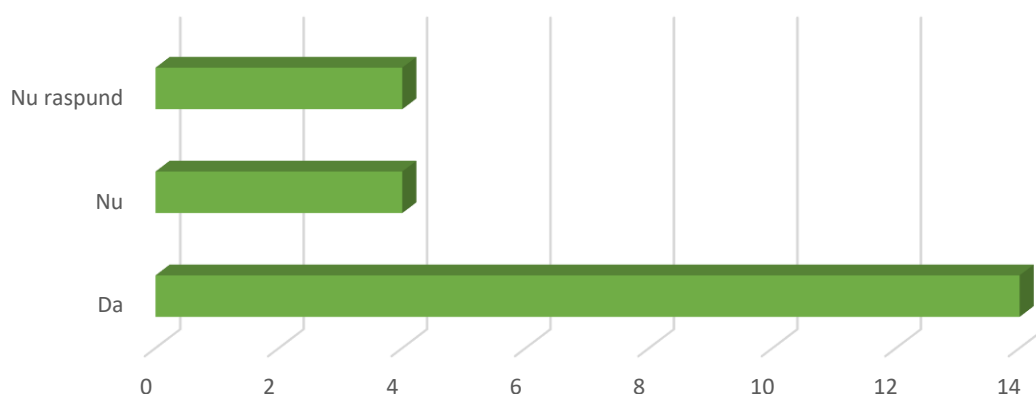
Întrebarea a analizat consistența internă dintre obiective, acțiuni și inițiative, prevenind suprapunerile sau omisiunile, precum și compatibilitatea externă – sinergia cu alte politici sau programe din regiune, cum ar fi inițiative județene, naționale sau alte GAL-uri. Consistența internă a SDL GAL Valea Muntelui a fost considerată de nivel înalt, strategia demonstrând o legătură logică bine definită între identificarea necesităților, obiectivele stabilite, acțiunile propuse și proiectele efectiv implementate. Fiecare obiectiv specific al strategiei a fost reflectat într-un grup de măsuri adecvate.

Strategia GAL Valea Muntelui s-a dovedit a fi coerentă și complementară extern altor demersuri, funcționând ca un instrument unitar de dezvoltare locală. Nu au fost constatate incoerențe semnificative; dimpotrivă, SDL a oferit un cadru integrat solid, care a orientat eficient diversele proiecte locale spre un scop comun de dezvoltare. Atât reprezentanții autorităților locale, cât și beneficiarii privați au afirmat, prin chestionare dar și în interviuri, faptul că **Strategia [existența] GAL a fost mai mult decât utilă**, pentru că a reprezentat decizia între a fi sau nu fi rezolvate anumite nevoi din localitățile deservite.

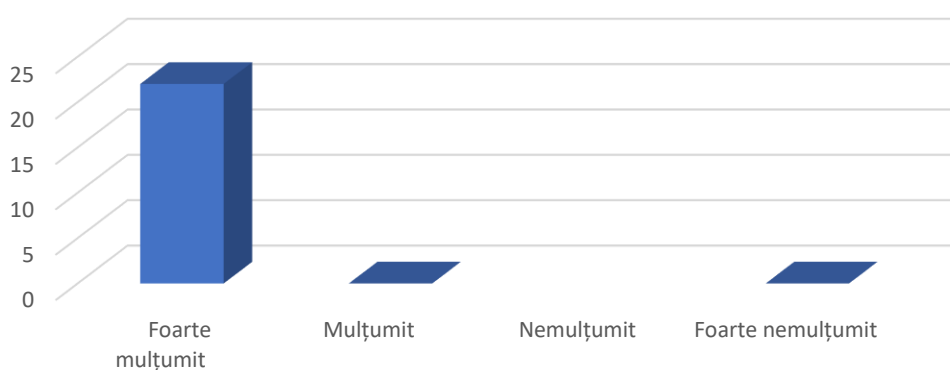
Centralizare răspunsuri chestionare:



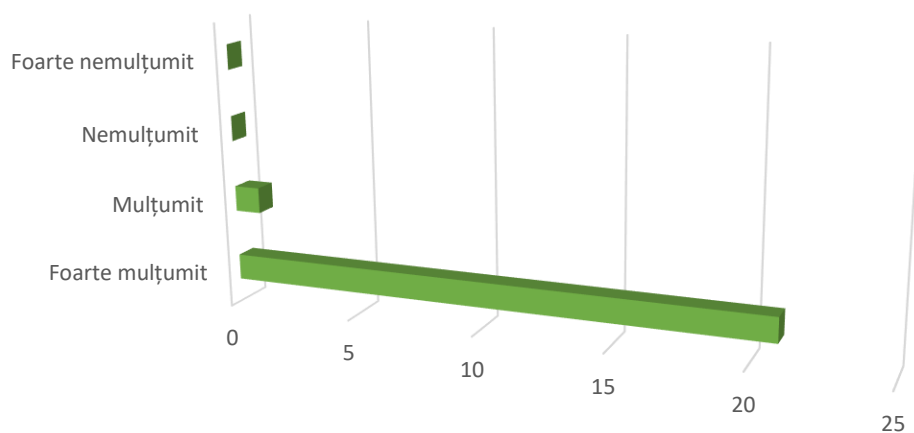
3. Ați apelat la servicii de consultanță externă pentru elaborarea documentației proiectului?



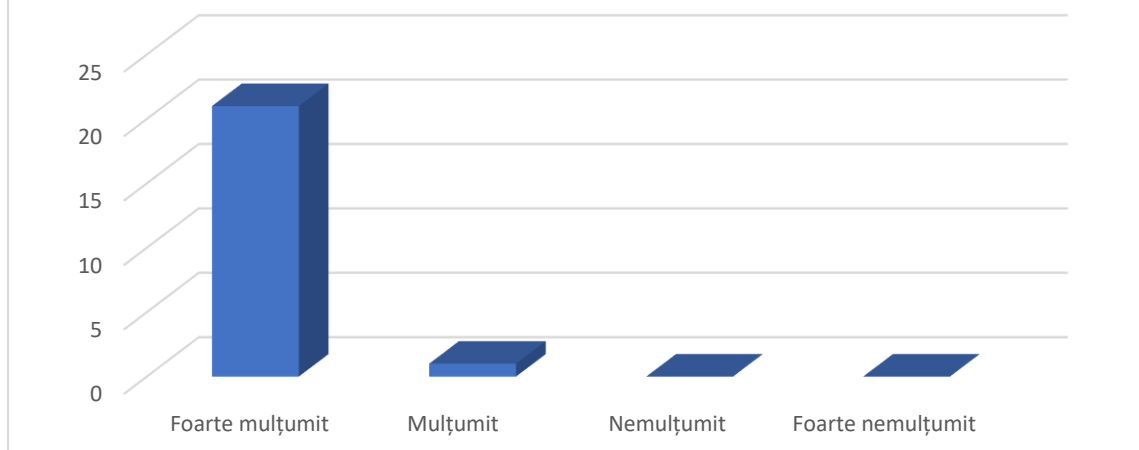
4. Obținerea informațiilor despre măsurile de finanțare disponibile



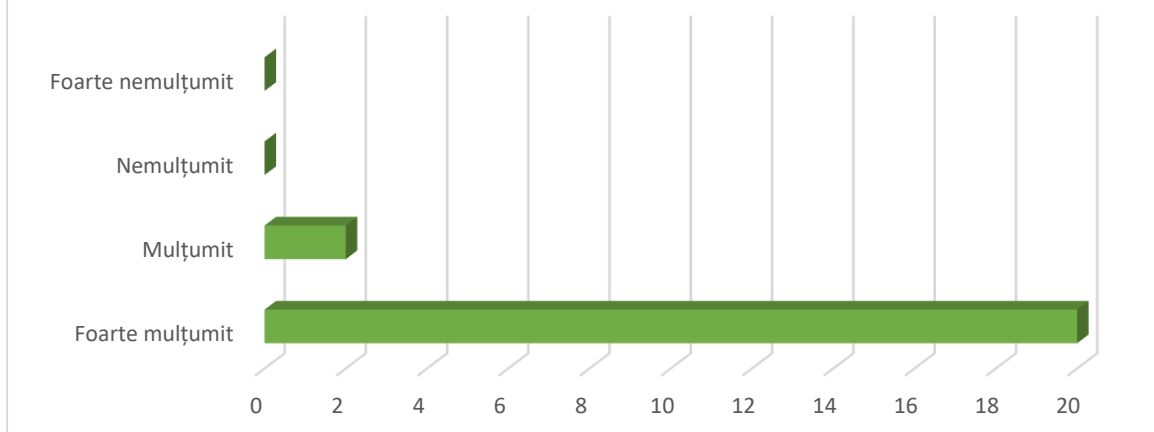
5. Clarificarea neclarităților legate de documentele necesare pentru aplicare



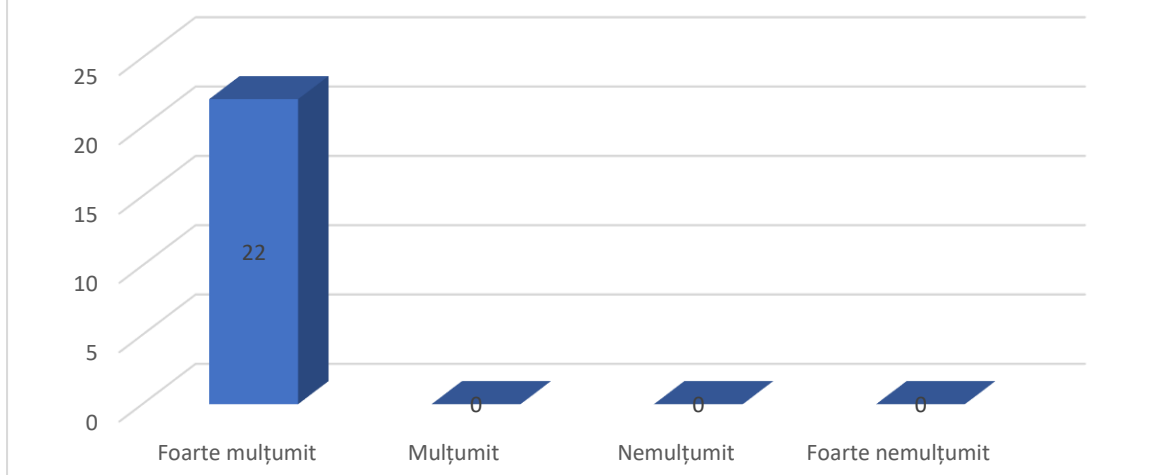
6. Descrierea pașilor pentru pregătirea proiectului



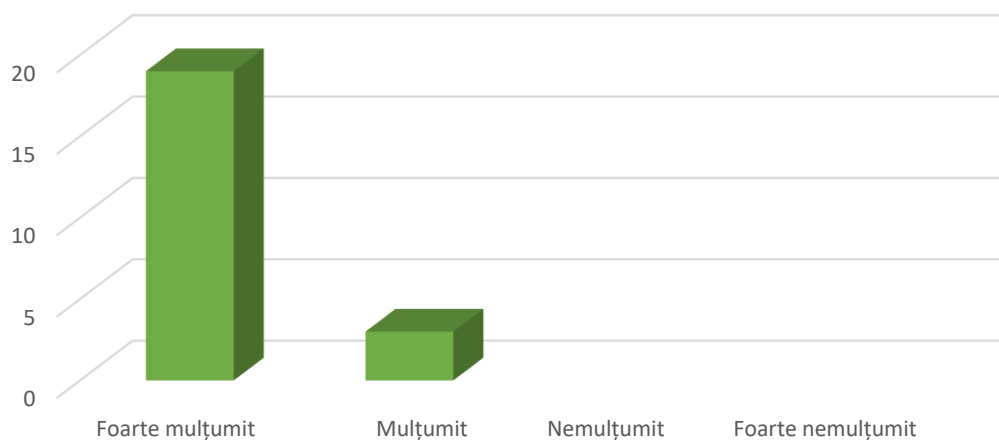
7. Explicația modului de implementare a proiectului după obținerea finanțării



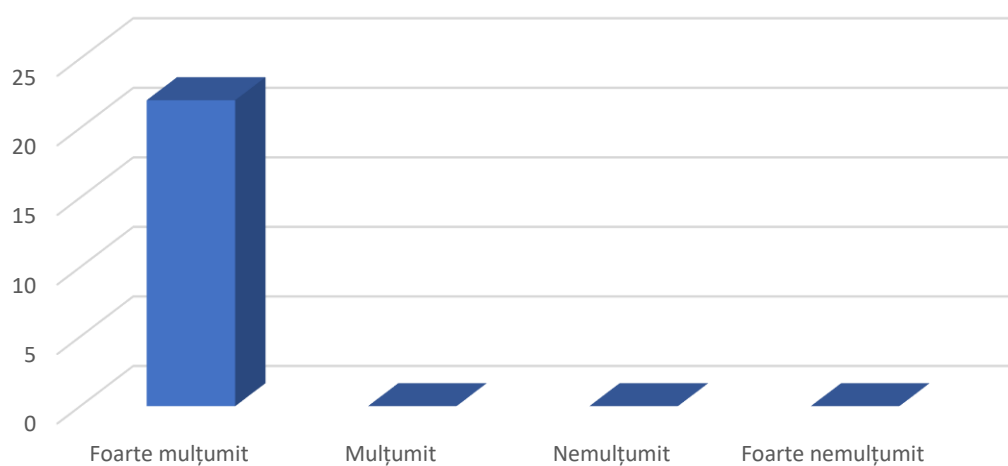
8. Planificarea întâlnirilor la sediul GAL



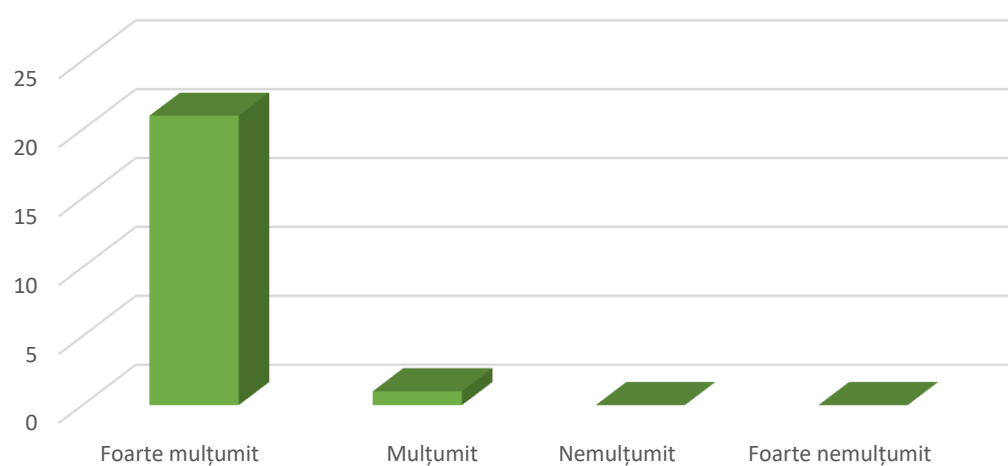
9. Procesul de evaluare a proiectului depus



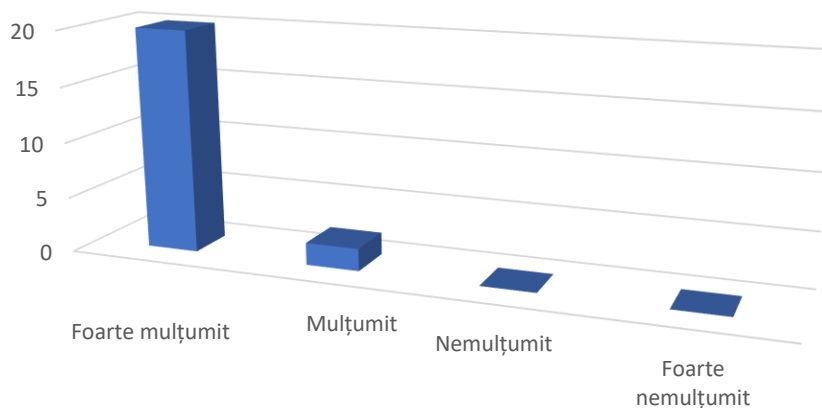
10. Furnizarea documentelor GAL pentru etapele ulterioare



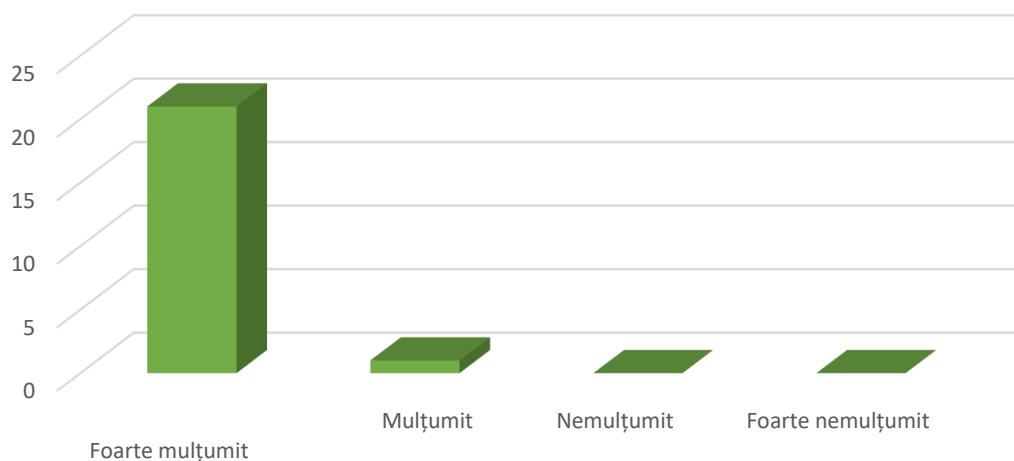
11. Organizarea evenimentelor de informare și animare



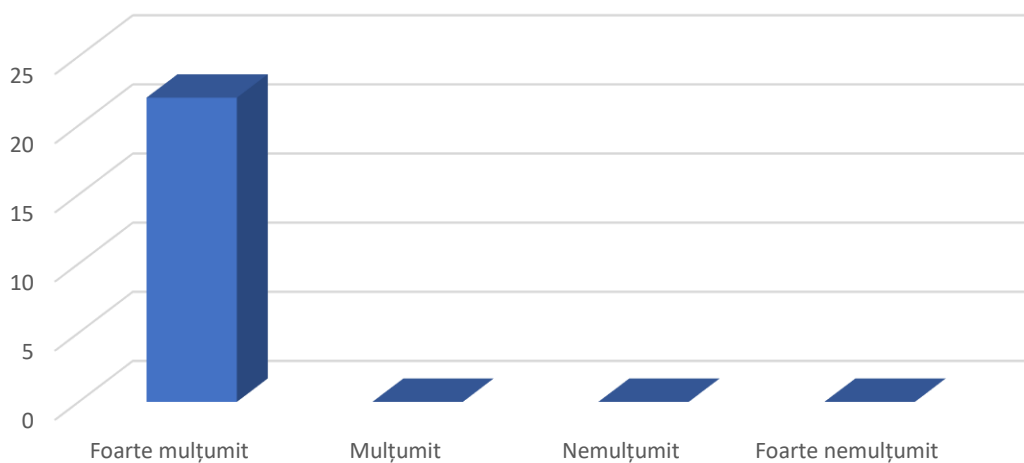
12. Suportul oferit în rezolvarea problemelor tehnice/administrative



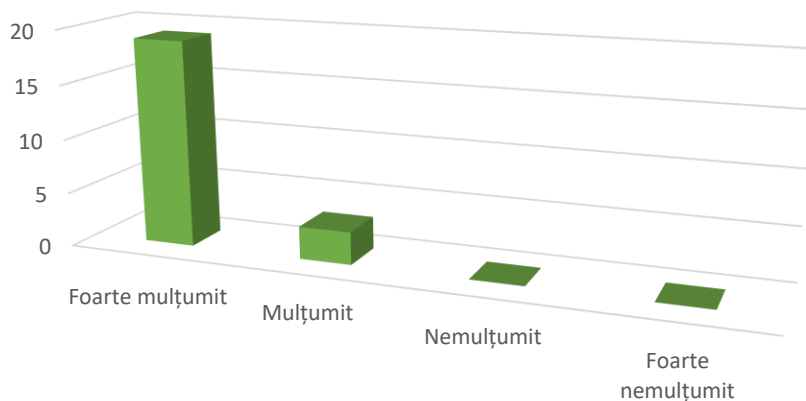
13. Comunicarea promptă și clară



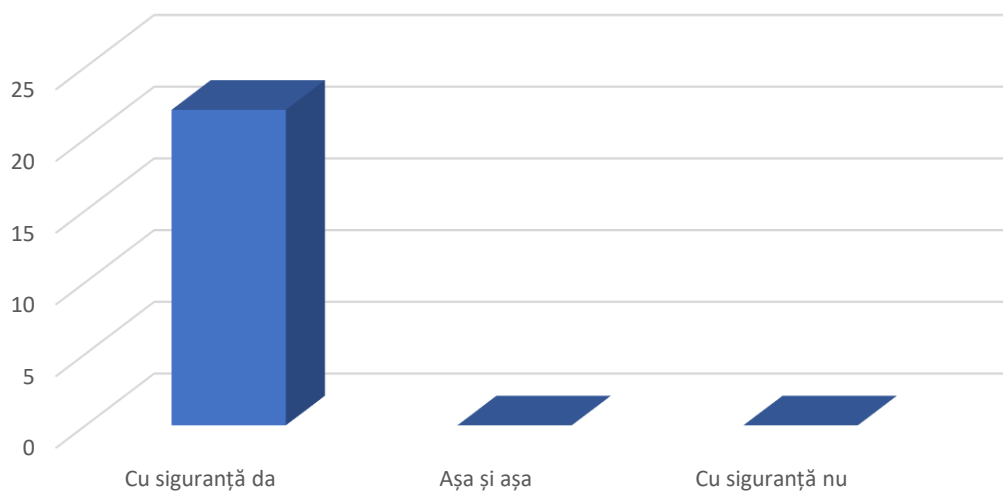
14. Profesionalismul și cunoștințele angajaților



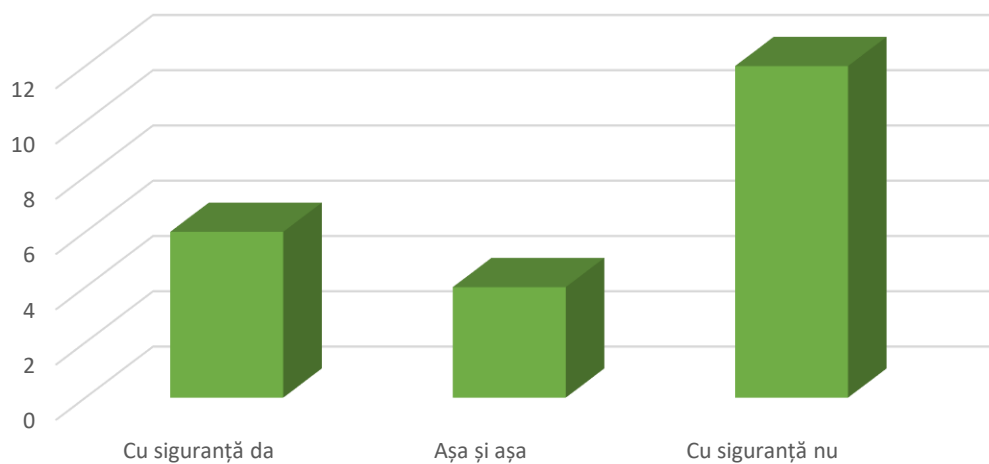
15. Disponibilitatea angajaților pentru consultări suplimentare



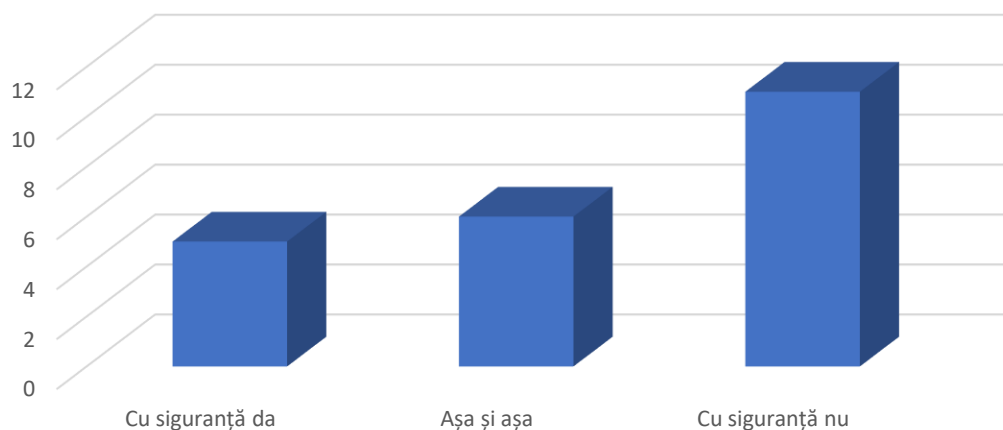
16. Existența GAL și a SDL a fost benefică pentru zonă?



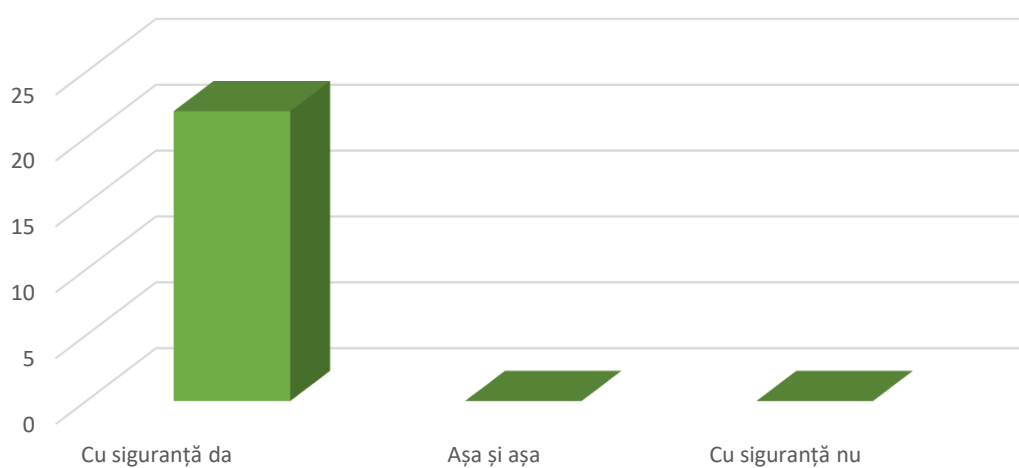
17. V-ați fi descurcat la fel de bine fără GAL?



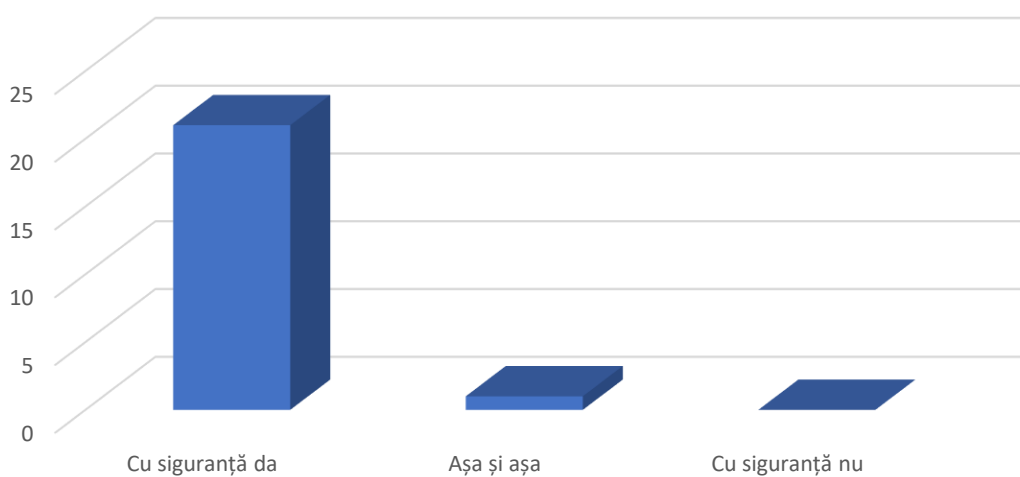
18. Condițiile de finanțare prin SDL au fost mai grele decât alte programe?



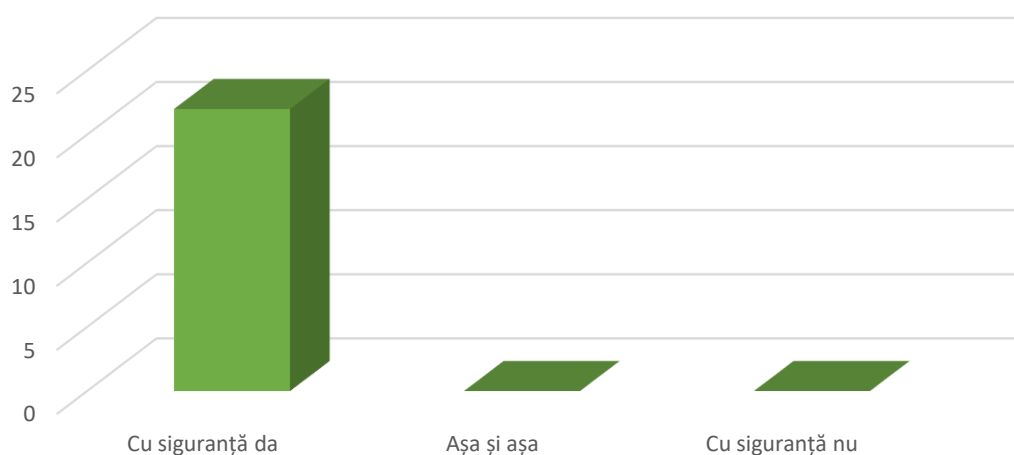
19. Relaționarea cu angajații GAL a fost facilă și eficientă?



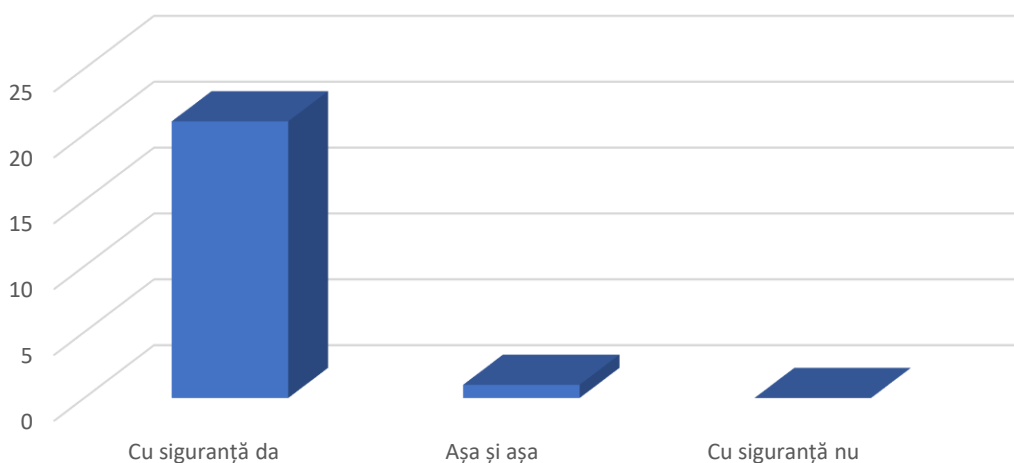
20. Ați cunoscut noi parteneri prin SDL?



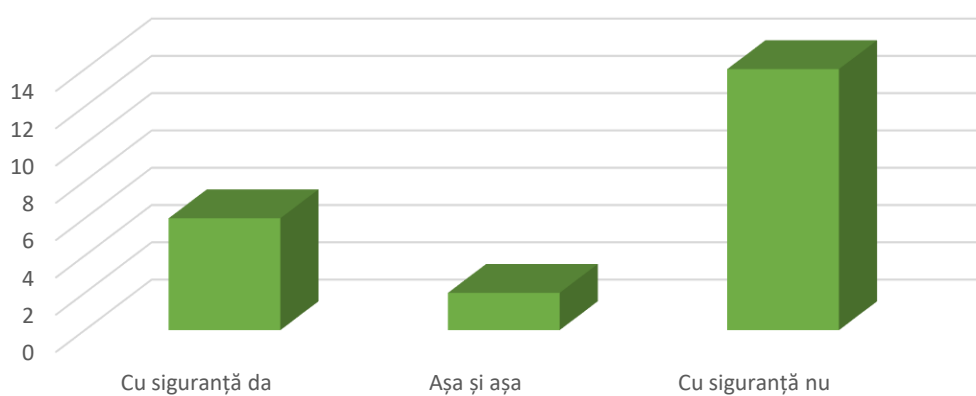
21. Modul de funcționare al SDL a fost clar explicat?



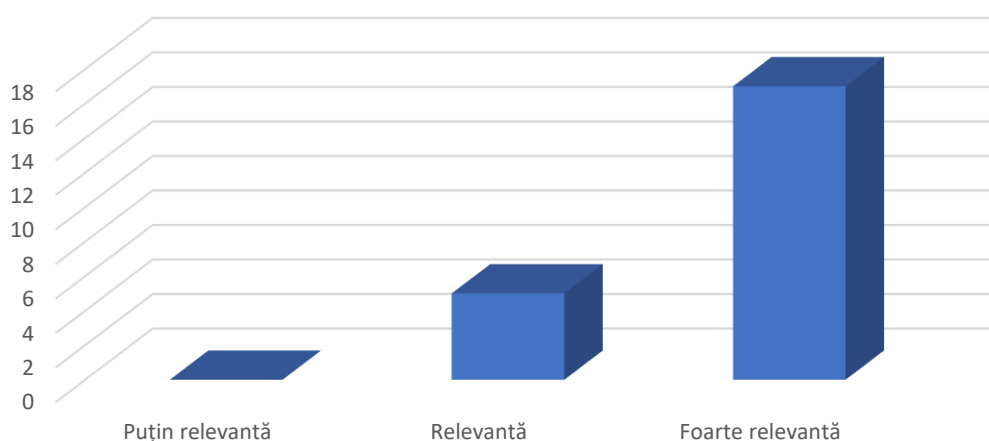
22. Finanțarea prin SDL a meritat efortul investit?



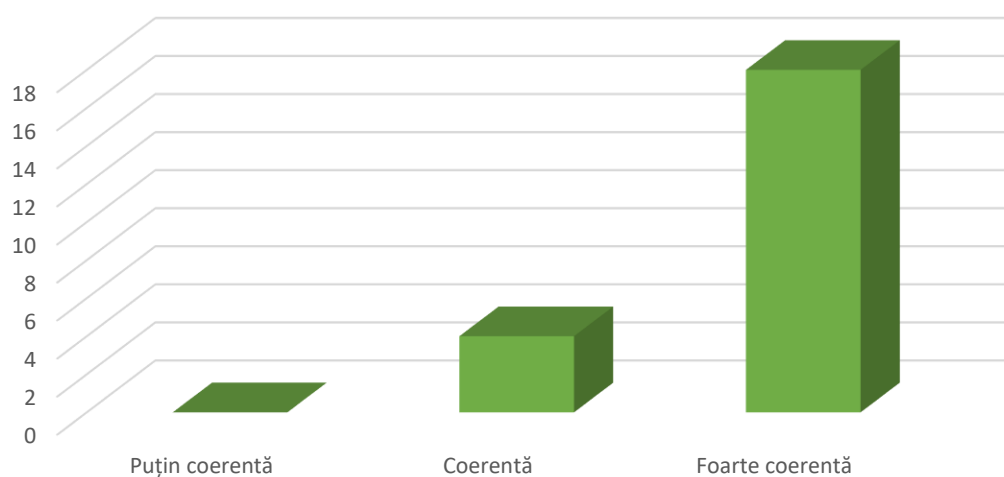
23. Dacă nu exista SDL, ați fi aflat de oportunitățile de finanțare?



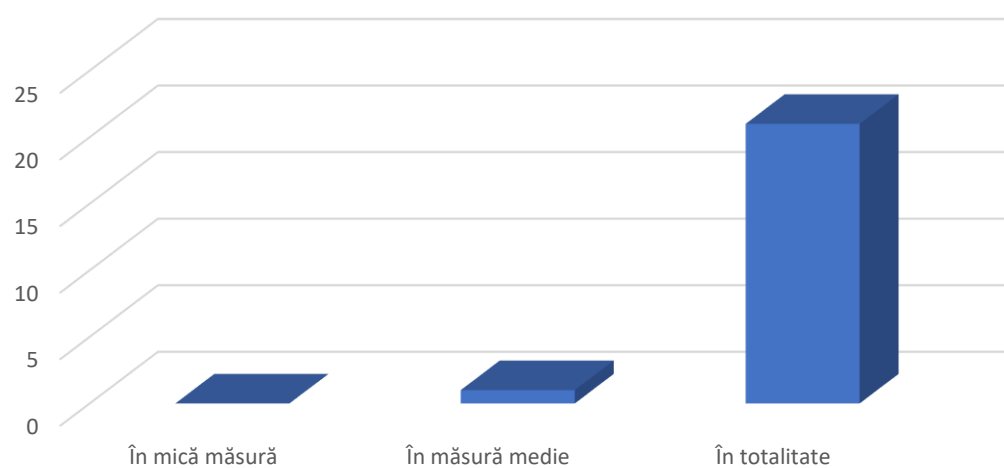
24. Relevanța logicii de intervenție a SDL



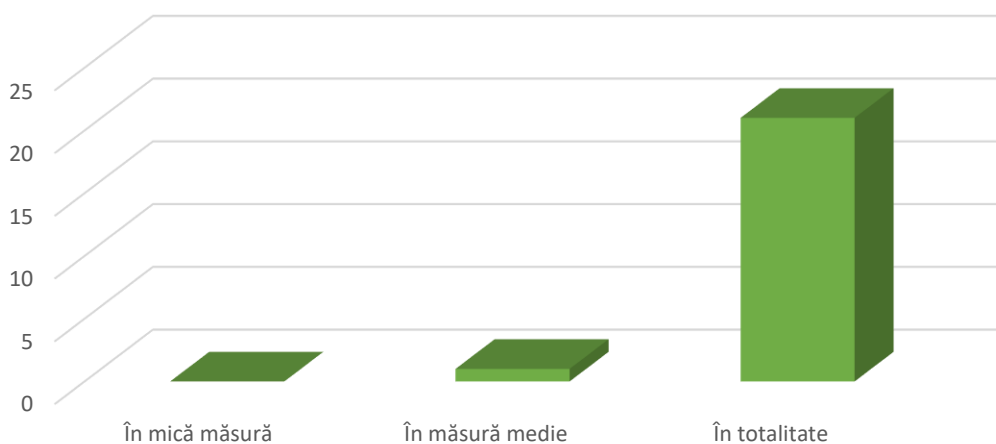
25. Coerența logicii de intervenție a SDL



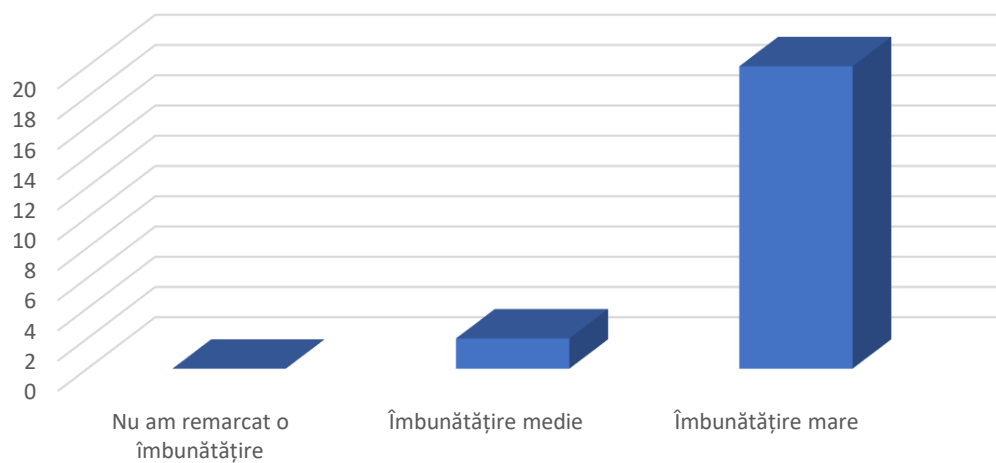
26. În ce măsură au fost atinse obiectivele SDL?



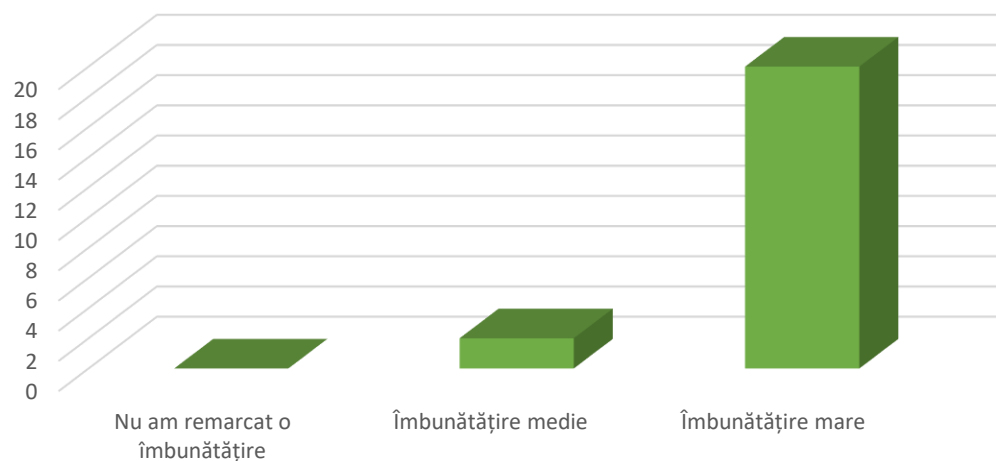
27. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală?



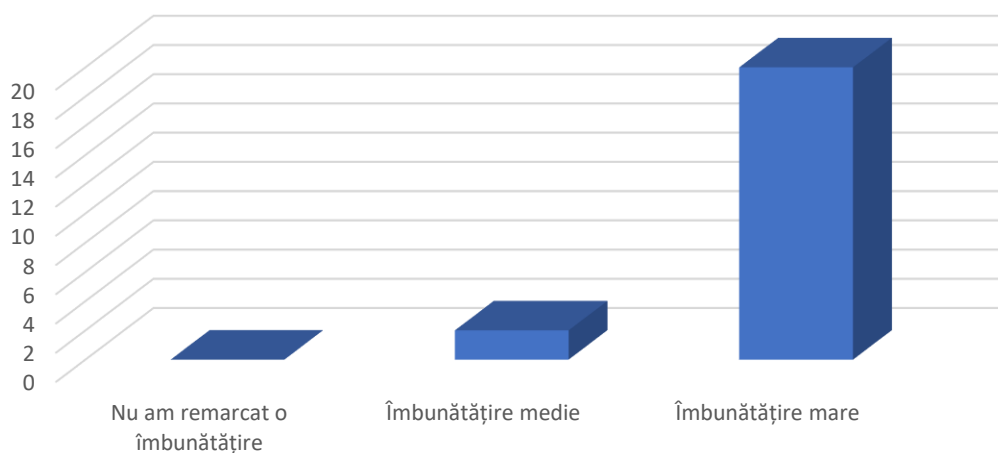
28. Gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită SDL



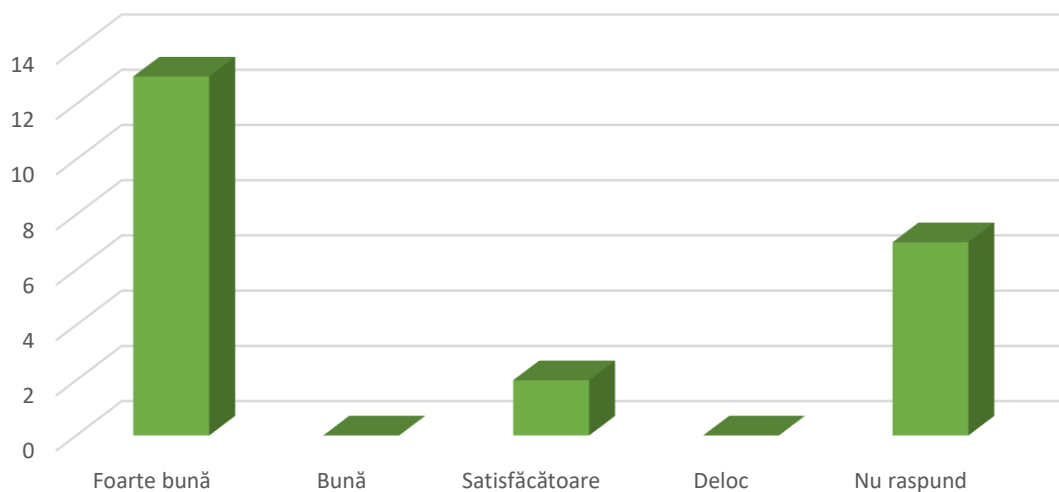
29. Rezultatele obținute prin SDL



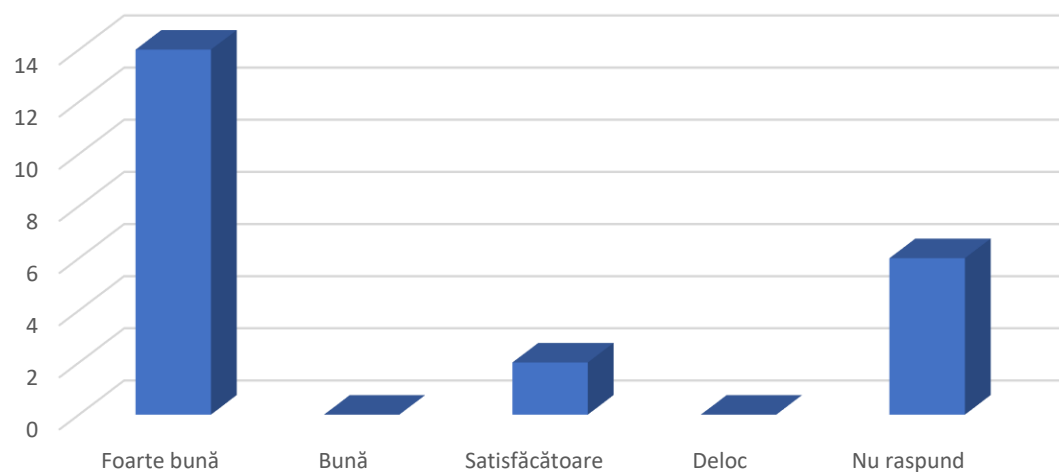
30. Gradul de îmbunătățire a guvernancei locale datorită SDL



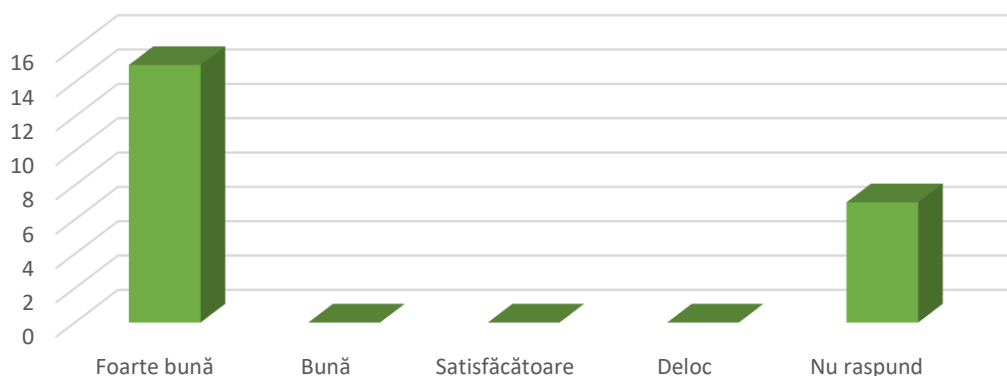
31. Aria 3A – contribuția la integrarea producătorilor primari



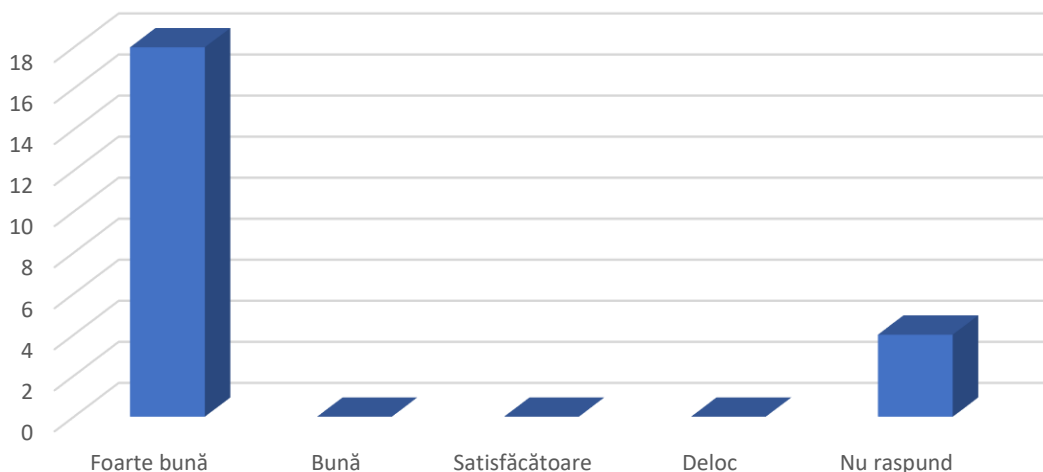
32. Aria 4A – contribuția la conservarea biodiversității



33. Aria 6A – contribuția la diversificarea activităților și crearea de locuri de muncă



34. Aria 6B – contribuția la dezvoltarea locală în zonele rurale



7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Succesul GAL Valea Muntelui se bazează pe o combinație de factori interni (structură organizațională, calitatea și implicarea echipei tehnice, strategie) și externi (parteneriate la nivel județean, finanțare UE). Parteneriatul echilibrat, strategia adaptată local și facilitarea accesului eficient la finanțare UE, pot fi recunoscute ca atribute ale acestei categorii.

Asigurarea continuității resursei umane ce constituie echipa tehnică a GAL, a fost posibilă prin cotizațiile membrilor publici, ca pondere minoritară și majoritar prin derularea celor 4 contracte de finanțare subsecvente prin măsura 19.4. „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare”.

Contractul de finanțare subsecvent nr.1 / C19401064011610411539 a fost semnat la data de 07.12.2016. Tot la aceeași data semnându-se și Acordul cadru de finanțare nr. / C19400064011610411539 cu AFIR.

Durata de implementare a Contractului de finanțare a fost de 24 de luni și s-a încheiat la 31.12.2019. La finalul perioadei suma contractată a fost de 405.448,15 euro (1.823.971,52 lei) iar

suma rămasă nedecontată fiind de 39.675,32 euro (189.767,05 lei), aceasta sumă fiind transferată pe Contractul de finanțare subsecvent nr. 2.

Contractul de finanțare subsecvent nr.2 / C19402064011610411539 a fost semnat la data de 22.01.2020. La data semnării Contractului de finanțare valoarea totală era de 114.079,39 euro (545.641,72 lei). La data de 24.07.2020 cu Actul Adițional nr. 1 valoarea Contractului de finanțare a fost mărită cu suma de 39.675,32 euro (189.767,05 lei), economie de pe CS1, valoarea totală ajungând la suma de 153.754,71 euro (735.408,77 lei).

Durata de implementare a Contractului de finanțare 2 a fost de 24 de luni și s-a încheiat la 31.12.2021. La finalul perioadei suma decontată a fost de 140.338,02 euro (683.207,58 lei) iar suma rămasă nedecontată fiind de 13.416,69 euro (65.316,47 lei). Aceasta sumă a fost transferată pe Contractul de finanțare subsecvent nr. 3.

Contractul de finanțare subsecvent nr. 3 / C19403064011610411539 a fost semnat la data de 23.11.2021. La data semnării Contractului de finanțare valoarea totală era de 91.323,40 euro (444.589,70 lei). Valoarea totală a Contractului de finanțare a fost mărită conform Actelor adiționale nr. 1 / 12.05.2022 și nr. 2 / 27.10.2022 ajungând la suma de 234.176,77 euro (1.140.042,75 lei), ca urmare a majorării Bugetelor PNDR 2014-2020 cu bugetul alocat pentru perioada de Tranziție 2021-2022, perioada pandemiei.

Durata de implementare a Contractului de finanțare a fost de 24 de luni și s-a încheiat la 31.12.2023. La finalul perioadei de implementare suma decontată a fost de 229.085 euro (1.115.254,50 lei) iar suma rămasă necontractată a fost de 5.091,77 euro (24.788,27 lei). Suma rămasă nedecontată a fost transferată pe Contractul de finanțare subsecvent nr. 4.

Contractul de finanțare subsecvent nr. 4 / C 19404064011610411539 a fost semnat la data de 23.12.2024 și este în curs de derulare. La data semnării Contractului de finanțare valoarea totală era de 29.147,06 euro (145.024,11 lei).

Pentru decontarea dosarelor de plată (DCP-uri) aferente CS4, se va luat în calcul valoarea sumelor plătite, decontate de către AFIR, în cadrul proiectelor contractate.

Raportându-ne la această valoare plătită pe măsura 19.2 din Contractul de finanțare subsecvent 4, la luna August 2025, vom putea deconta 91,96% din valoarea totală de 29.147,06 euro(145.024,11 lei), însemnând 26.802,67 euro (133.343,28 lei).

Personalul GAL prevăzut în organigrama a fost și este angajat prin contracte de muncă individuale și au fost menținute cel puțin până la contractarea a minimum 80% din fondurile aferente submăsurii 19.2, pe întreaga perioadă a derulării celor 4 Contracte subsecvente aferente SM 19.4.

NR. CONTR.	VALOARE CONTRACT IN EURO	VALOARE CONTRACT IN LEI	VALOARE DECONTATĂ IN EURO	VALOARE DECONTATĂ IN LEI	VALOARE RAMASA SI TRANSFERATA PE CONTRACTUL URMATOR IN EURO	VALOARE RAMASA SI TRANSFERATA PE CONTRACTUL URMATOR IN LEI
1	445.123,47	2.166.994,58	405.448,15	1.823.971,52	39.675,32	189.767,05
2	153.754,71	735.408,77	140.338,02	683.207,58	13.416,69	64.172,03
3	234.176,77	1.140.042,75	229.085	1.115.264,5	5.091,77	24.788,27
4	29.147,06	145.024,11				

Deși succesul este evident, provocările includ factori care afectează întreg spațiul rural cum ar fi emigrarea și scăderea populației ca tendință generală (de la 60.855 locuitori în anul 2011, pe cele 8 localități partenere inițial, către 52.507 locuitori la Recensământul din 2021), crizele de la nivel mondial cât și cele interne care au generat fluctuații mari de costuri (materiale de construcții, energie, livrări, sanitară, etc.) cât și dependența de fonduri naționale și UE.

Totuși, extinderea din SDL 2023-2027 și cooperarea cu alte GAL-uri (ex. Valea Trotușului și Colinele Tutovei) indică un potențial de creștere. Performanțele GAL-ului sunt sprijinite de Consiliul Județean Bacău, care recunoaște și sprijină activ "performanțele realizate" în implementări anterioare, cât și importanța GAL-urilor ca motoare de dezvoltare locală.

Categorie	Factor de Succes	Explicație și Exemple	Impact Măsurabil
Parteneriat și Guvernanță	Parteneriat public-privat echilibrat (25% public, 32,5% societate civilă, 42,5% privat, rural 82,50%, urban 15%, femei 30%)	GAL-ul reunește 40 de membri: autorități locale (ex. Consiliul Județean Bacău, primării), ONG-uri (ex. asociații de crescători de animale), parohii și firme private. Acest echilibru asigură reprezentativitate și decizii inclusive, conform cerințelor LEADER. Întâlniri regulate cu primari (ex. din 2023, cu președintele CJ Bacău) facilitează extinderea (inclusiv Moinești pentru mai multe fonduri).	A permis atragerea de 5,7 mil. euro în proiecte finalizate; extinderea teritoriului crește alocările PNS 2023-2027.
Finanțare și Implementare Eficientă	Acces la fonduri UE prin PNDR și cooperare transnațională	Finanțare nerambursabilă de la Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR). Lansări periodice de apeluri. Cooperare interteritorială (ex. cu GAL-uri din Bacău) și transnațională pentru schimb de bune practici.	Proiecte finalizate: pod peste Trotuș (Agăș), protecție inundații (Asău, Dărmănești), drumuri locale (Brusturoasa, Poduri).

Dezvoltare Economică și Socială	Sprijin pentru micro-întreprinderi și produse locale (bio, tradiționale)	Promovarea lanțurilor scurte (ex. Cooperativa Agricolă Carpatica Ghimeș, magazinul Degustarium din Ghimeș-Făget și Târgul de Crăciun al Gospodăriilor de Produse Montane). Focus pe antreprenoriat rural (ex. asociații de crescători: Valea Muntelui, Brusturoasa). Evenimente culturale (ex. Turneul Internațional Stradivarius de la Ghimeș-Făget).	Creștere economică: produse lactate, carne, miere bio vândute în Bacău; 60 de producători implicați; reducerea disparităților urban-rural prin incluziune (ONG-uri, parohii).
Potențial Natural și Durabilitate	Exploatarea resurselor montane (păduri, râuri, biodiversitate)	Zona cu altitudini 400-1664 m oferă oportunități pentru turism montan, ecologic, protecție și reîmpăduriri.	Dezvoltare durabilă: amenajări drumuri, prevenție inundații; potențial turistic (trasee montane, meșteșuguri tradiționale).
Management și Transparență	Echipă profesionistă și comunicare activă	5 angajați pe toată perioada 2014-2022, din care 4 încă din anul 2011, cu experiență în managementul de proiect, dezvoltare și economie rurală. Sprijin CJ Bacău pentru performanțe. Monitorizare proiecte până la 31.12.2025.	Eficiență operațională: apeluri deschise, transparență în alocări. Site oficial cu ghiduri solicitanți, contacte (tel: +4 0234 382 091).

GAL Valea Muntelui a reacționat preventiv unde a fost posibil (de exemplu, a sporit promovarea când a observat indiferență, a cerut extinderi oficiale la AFIR când circumstanțele o impuneau – cum ar fi AFIR acordând prelungiri de execuție în pandemie la solicitarea GAL). Robustea GAL și a participanților față de elementele externe a fost, în ansamblu, excelentă. Niciun proiect nu a renunțat sau a fost reziliat din pricina acestor bariere – ceea ce se atribuie planificării atente și implicării actorilor.

Analiza SWOT concisă a aplicării SDL 2014-2022 rezumă atuurile, deficiențele, șansele și riscurile detectate:

Puncte tari (Strengths)	Puncte slabe (Weaknesses)
- Parteneriat regional ferm, cu participarea dinamică a entităților publice și private. - Colectiv GAL priceput și implicat, conducere adaptivă a planului. - Distribuie financiară 91,96% utilizată, inițiative diverse în toate cele 8 localități.	- Abilitate managerială redusă la nivelul unor participanți (cerere intensă de suport). - Proceduri administrative excesive în execuție, consumatoare de durată și resurse (etape complicate).

- Pertinență înaltă a acțiunilor față de cerințele zonale. - Absorbție aproape completă a fondurilor, cu impact vizibil în dezvoltare locală. - Management proactiv în relocarea resurselor, evitând pierderi financiare.	- Difuzarea inițială a informațiilor slabă (promovare amplificată ulterior pentru a stimula cereri). - Posibilă erodare a unității parteneriatului dacă finanțarea nu continuă (risc de scădere a motivației fără LEADER). - Mijloace umane restrânse în structura GAL (încărcare excesivă ocazională a membrilor). - Lipsa inițială de familiarizare a comunității cu programul, ducând la runde cu puține aplicații. - Suprasolicitarea echipei în perioade de vârf, limitând viteza proceselor administrative.
Oportunități (Opportunities)	Amenințări (Threats)
- Capitalul de încredere acumulat în populație și conștientizarea pentru conceptul de dezvoltare, economie, guvernare locală. - Interes sporit al instituțiilor județene de a asista teritoriul (asocierea cu Consiliul Județean Bacău). - Potențial de lărgire a alianțelor inter-zonale cu alte GAL-uri sau entități implicate în zona de dezvoltare rurală și administrare de granturi (parteneriate sau schimb de practici eficiente). - Șansa prelungirii finanțărilor pe LEADER în perioada 2023-2029. - Integrarea cu programe naționale de ruralitate, amplificând vizibilitatea și resursele disponibile. - Avântul și popularitatea în creștere a turismului local (rural) prin multitudinea de canale existente pe internet.	- Creșterea concurenței și schimbarea priorităților pentru fonduri la nivel UE, reducând alocările pentru GAL-uri. - Conceptul de EXIT în creștere în rândul statelor membre, apărut la nivelul Uniunii Europene, odată cu ieșirea Marii Britanii. - Declinul demografic continuu al satelor (plecarea tinerilor) – pericol de deficit de participanți viitori și diminuare a efectelor proiectelor curente. - Elemente macroeconomice imprevizibile: inflație persistentă, declin economic, afectând viabilitatea afacerilor susținute. - Modificări legislative sau de politici care ar putea îngreuna execuția (de exemplu, noi cerințe ecologice, norme de achiziții publice mai riguroase). - Perturbări globale precum crize sanitare, de aprovizionare sau conflictele armate, care impactează evenimente și inițiative comunitare.

Elementele favorabile au predominat în cazul GAL Valea Muntelui. Experiența subliniază rolul esențial al capitalului uman local și al colaborării, dar și urgența simplificării administrative, precum și a asistenței îmbunătățite din partea organismelor de politici, pentru a minimiza impactul negativ al constrângerilor (proceduri, presiuni bugetare).

Din practica acestor ani, se rețin următoarele:

- rolul vital al acțiunii la nivel local (fără indivizii devotați din echipă și parteneriat, chiar și resursele ar fi rămas inactive);
- cerința de ajustare și evoluție permanentă (GAL a trebuit să fie maleabil și inovator, ceea ce s-a dovedit avantajos);
- forța asocierii zonale (cele 8 localități au recunoscut câștigurile planificării colective). Totodată, s-a constatat că promovarea și interacțiunea energetică sunt cruciale pentru orice schemă participativă – unde s-au depus eforturi, au apărut efecte.
- Greutatea administrativă poate inhiba demersuri potențial meritorii, deci o însușire este că reducerea birocrăției (platforma dedicată și formulare inteligente, prin digitalizare) ar spori eficiența.

8. Concluzii și recomandări

Analiza detaliată a efectelor GAL Valea Muntelui din județul Bacău pentru intervalul 2014–2022 generează o suită de observații finale, organizate după standardele examinate și scopurile de verificare:

Strategia GAL Valea Muntelui s-a arătat adecvată, rezolvând dificultăți reale ale zonei. Țelurile și acțiunile inițiale au fost validate de schimbările mediului, fără a necesita ajustări majore. Inițiativele susținute au corespuns obiectivelor regionale – dovadă e utilizarea integrală a fondurilor, plus opinia pozitivă a participanților locali. SDL rămâne un mijloc esențial în avansarea regiunii. Verdictul este că raționamentul acțiunii a fost potrivit pentru zonă, creând temelia pentru prelungirea demersurilor similare.

Din perspectiva structurii tactice și a execuției, acțiunile GAL Valea Muntelui au fost unitare. S-a garantat complementaritate între măsuri, prevenindu-se suprapunerile. Planul zonal s-a armonizat cu țintele PNDR și cu programele județene, adăugând valoare prin sinergie la progresul zonei. Sistemele de administrare au fost robuste, asigurând unitate operațională (alegere deschisă, distribuire proporțională pe direcții).

GAL Valea Muntelui a realizat țintele asumate. Cantitatea de inițiative, participanți ajutați, posturi de muncă generate, investiții efectuate etc. se potrivesc sau depășesc estimările din SDL. Planul a furnizat efecte tangibile pe fiecare domeniu de intervenție: întreprinderi rurale noi, facilități zonale, proiecte de moștenire culturală. Niciun țel major nu a rămas ignorat. Există variații minore: spre exemplu, o singură măsură nu și-a atins indicatorii (schemele de calitate), ea fiind succesiv deschisă spre accesare, dar din motivele de context, atât interne cât și externe, evidențiate în analiza SWOT, nu a prezentat interes. Verdictul este că SDL GAL Valea Muntelui a fost performantă, scopurile sale fiind atinse.

Analiza cost-beneficiu este avantajoasă: cu o finanțare modestă, raportată la dimensiunea și nevoile teritoriului și a populației, s-au produs avantaje cu impact. Cheltuielile operaționale au fost ținute la un nivel optim pentru ca parteneriatul și aparatul tehnic să fie motivant, iar demersurile au fost scalate corect față de necesități. Chiar dacă execuția a întâlnit obstacole administrative inevitabile, GAL a reușit să reducă amânările și să exploateze optim fiecare resursă bănească disponibilă. În plus, cadrul LEADER utilizat a generat efecte în lanț (ex. alianțe regionale). Putem

afirma că mijloacele au fost administrate productiv, luând în calcul limitările ambientale; orice ineficiențe survenite au provenit mai ales din cauze externe și au fost contrabalansate de realizări.

GAL Valea Muntelui a produs o influență benefică notabilă în micro-regiune, evidentă prin: economie rurală variată (afaceri noi și locuri de muncă), facilități zonale îmbunătățite (echipamente, entități cultural-artistice), unitate socială amplificată (evenimente/festivaluri, legături de cooperare) și notorietate sporită a arealului (promovare în mass media TVR Iași, TVR 3, AgroTV, Radio Antena Satelor, Radio ZU, Revista Ferma). Beneficiul extra adus de metoda participativă se vede în abilitatea crescută a societății de a colabora și a lansa noi inițiative. **Fără GAL, multe transformări ar fi lipsit – un motiv solid pentru susținerea și continuitatea metodei.** Impactul e și mai prețios deoarece a fost dobândit păstrând specificul zonal și mobilizând potențiale interne (persoane, obiceiuri). Astfel, observăm că GAL Valea Muntelui a adăugat direct și substanțial la scopul de progres local gestionat de comunitate, ilustrând succesul cadrului LEADER.

Acest cadru subliniază valoarea adăugată strategică a programului LEADER: nu doar implementarea de proiecte, ci crearea unor micro-regiuni reziliente și sustenabile, unde investițiile generează multiplicatori de impact de 2-3 ori în termeni sociali și economici, pentru fiecare mie de € investită.

Observația generală a raportului este că operațiunile GAL Valea Muntelui în perioada 2014–2022 au fost o realizare importantă, cu efecte reale și benefice asupra avansului zonei, realizând țelurile propuse și confirmând importanța mecanismului LEADER. GAL Valea Muntelui s-a transformat într-un participant apreciat și notoriu la scară locală, un model de practici optime în motivația comunității și un mijloc care a provocat modificări stabile. Această evaluare optimistă implică și obligația de a perpetua și intensifica acțiunile în noul ciclu de finanțare, valorificând know-how-ul obținut pentru rezultate superioare. GAL Valea Muntelui va derula o nouă strategie în perioada 2023–2027, multifond de această dată, aducând mijloace adiționale pentru a întări și dezvolta efectele prezente.

Pe baza descoperirilor raportului, propunem o **listă de sugestii** destinate să optimizeze viitoarea execuție a strategiei și să amplifice efectele GAL-urilor implicit:

1. Obiectivul principal al investițiilor economice private prin LEADER trebuie să fie cel puțin de **PĂSTRAREA LOCURILOR DE MUNCĂ** pentru orice entitate care aplică pentru o finanțare LEADER și în secundar crearea unor noi locuri de muncă.
2. De asemenea, **TREBUIE** inclusă și **POSIBILITATEA CA AGENȚII MARI ECONOMICI** existenți în teritoriile LEADER (întreprinderi mijlocii și mari), să poată aplica pe aceste finanțări având scopul de a păstra **LOCURI DE MUNCĂ**. Experiența și longevitatea în sectorul privat trebuie susținută pe orice nivel, dar în special acolo unde există tradiție și piețe de desfacere bine închegate. Paritatea la 50.000 € într-un start-up nu generează stabilitate cât poate genera investiția de 50.000 € într-o firmă cu experiență dovedită de minim 5 ani.
3. Diminuarea sarcinii administrative pentru participanți: GAL, alături de AFIR, să identifice căi de ușurare a etapelor la nivel național;
4. Crearea unor manuale simplificate pentru participanți (liste de verificare, exemple de documente pre-completate, fișiere inteligente, integrarea digitalizării cât de mult cu putință);

5. Asigurarea de sesiuni scurte de pregătire aplicată privind modul de acțiune în scriere și implementare;
6. Pentru o DISTRIBUȚIE ECHILIBRATĂ a fondurilor FEADR, GAL poate promova, via asociațiile GAL-urilor naționale și europene, majorarea resurselor destinate schemei LEADER;

Observații post-execuție SDL

În ciuda persistenței sentimentului de reținere față de asociere, ancorată în memoria colectivizării, apar indicii că prin accesul la noile modalități de comunicare și acces la informații în timp real, și prin implicarea generațiilor tinere, vom vedea mai multe asocieri. Dorința de colaborare internațională va stimula și ea crearea alianțelor zonale.

Cea mai vitală învățătură privind rezultatul execuției SDL este importanța difuzării permanente prin diverse mijloace, ca datele să ajungă la toți actorii locali interesați. Garantarea clarității în toate etapele legate de inițierea direcțiilor, stimularea arealului, verificarea și alegerea inițiativelor oferă GAL-ului credibilitate din partea tuturor participanților locali, iar consultările cu reprezentanții localităților să includă ocazional și aspecte independente de programul LEADER.

Grație relaționării și a consecvenței echipei, s-a ameliorat și interacțiunea dintre beneficiari și AFIR atât la scară județeană, cât și regională. Ar fi utilă promovarea unei comunicări comune între beneficiari, AFIR și GAL. Prin încrederea actorilor locali și parteneriatul cu organisme specializate, Grupul de Acțiune Locală deține o poziție mult mai consolidată. Din această perspectivă **GAL poate contribui la distribuirea teritorială cât mai echilibrată și creșterea absorbției fondurilor UE** într-o proporție superioară. Perioada de funcționare a demonstrat că legătura cu potențialii beneficiari din zonă a fost avantajoasă atât pentru ei cât și pentru GAL.

Resursele europene au fost văzute ca dificil accesibile din lipsă de informare. Experții OJFIR nu pot cunoaște arealul și ghida rezidenții pentru obținere la fel de eficient cum o realizează membrii GAL. Ca ilustrare din cele 8 UAT-uri, toate 8 au inițiative pe fonduri europene via GAL.

Un element de amânare a atingerii țintelor propuse este durata excesivă (6-8 luni) de analiză a propunerilor la nivel AFIR, pentru instituții publice și servicii. Ar fi ideală o separare netă a responsabilităților GAL față de AFIR pentru a reduce intervalele de lucru și evitarea dublării eforturilor pe aceleași sarcini.

Atitudinea de unitate între majoritatea colegilor gal-iști, prin existența Federației Naționale a GAL-urilor din România și rapiditatea răspunsurilor la cererile noastre s-au manifestat deplin la nivelul AM-ului și CDRJ, cât și OJ, CR și AFIR.

Sugestii

Majoritatea propunerilor vizează creșterea resurselor direcționate spre GAL, respectiv pentru acțiuni și inițiative, și simplificarea formalităților. Alte sugestii includ ușurarea etapelor, amplificarea nivelului de conștientizare a posibilităților participanți, promovarea tradițiilor și a cadrului natural prin susținerea turismului sub orice formă.

Derularea SDL-ului ar fi putut fi mult mai facilă și rapidă, dacă Manualele nu s-ar modifica atât de frecvent și în „cursul partidei” (se înaintează dosare de proiecte pe o ediție a regulilor și se verifică pe alta). Ar fi preferabil ca regula după care GAL-ul își concepe singur Manualele pentru direcțiile din SDL și listele de control să nu fie doar teoretică, ci aplicată, pentru a nu converti GAL-

urile într-o extensie a AFIR-ului. În esență LEADER, GAL-urile sunt partenere cu AFIR-ul, nu anexe sau inferioare.

Învățăături asimilate

Locuitorii celor 8 localități partenere, au puțină practică și inițiativă mai puțină în asociere. Influențele din trecut, cât și lipsa de inițiativă și analiză a exemplelor de succes cât și a multiplelor avantaje în conceptul de asociere, țin pe loc obținerea valorii adăugate optime pentru materiile prime locale existente.

Natura a devenit o nouă modă și este pe un trend ascendent, însă ea trebuie accesibilizată și asigurată ca un minim confort de siguranță pentru toți cei care caută experiențe inedite, în special în zonele montane.

Inițiativele viitoare, atât publice, cât și private, ar trebui susținute să-și dea mâna spre asociere și construire de obiective care să atragă cât mai multă populație din afara județului și a orașelor din județ, în vederea consolidării sectorului de turism și a nișei de prezentare a cadrului natural excepțional existent.

Documentul actual a subliniat influența benefică produsă de GAL Valea Muntelui în intervalul 2014–2025, arătând că Programul LEADER al Uniunii Europene a fost o resursă importantă ce a contribuit la dezvoltarea locală. Menținând caracterul dinamic și al parteneriatului zonal/județean, GAL Valea Muntelui devine un instrument local important pentru inițiative ce nu și-ar găsi sprijin, susținere și realizare.

ANEXĂ

CHESTIONAR EVALUARE

STRATEGIE DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2022

Acest chestionar are scopul de a evalua eficiența și utilitatea angajaților GAL Valea Muntelui, precum și impactul Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementată în perioada 2014-2022. Răspunsurile dumneavoastră sunt confidențiale și vor contribui la îmbunătățirea viitoarelor inițiative. Vă rugăm să bifați opțiunea care corespunde cel mai bine opiniei dumneavoastră.

Secțiunea 1: Informații de fundal

1. În ce domeniu vă desfășurați activitatea principală?

- ☐ Agricultură
- ☐ Industrie și construcții
- ☐ Servicii și comerț
- ☐ Activități non-agricole (ex: turism rural, meșteșuguri)
- ☐ Administrație publică locală
- ☐ Altele (specificați): _____

2. Ați accesat fonduri nerambursabile prin SDL GAL Valea Muntelui în perioada 2014-2022?

- ☐ Da
- ☐ Nu (Dacă nu, treceți la Secțiunea 2)

3. Ați apelat la servicii de consultanță externă pentru elaborarea documentației proiectului?

- ☐ Da

☐ Nu

Secțiunea 2: Eficiența și utilitatea angajaților GAL

Evaluați relaționarea cu angajații GAL în următoarele situații, pe o scară de la "Foarte mulțumit" la "Foarte nemulțumit".

4. Obținerea informațiilor despre măsurile de finanțare disponibile.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

5. Clarificarea neclarităților legate de documentele necesare pentru aplicare.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

6. Descrierea pașilor pentru pregătirea proiectului (documente, specialiști, contribuție proprie).

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

7. Explicația modului de implementare a proiectului după obținerea finanțării.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

8. Planificarea întâlnirilor la sediul GAL (în timpul sau în afara programului).

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

9. Procesul de evaluare a proiectului depus.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

10. Furnizarea documentelor GAL pentru etapele ulterioare (evaluare, contractare, plată la AFIR).

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

11. Organizarea evenimentelor de informare și animare (întâlniri individuale, de grup, conferințe).

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

12. Suportul oferit în rezolvarea problemelor tehnice sau administrative în timpul implementării.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

13. Comunicarea promptă și clară prin email, telefon sau alte mijloace.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

14. Profesionalismul și cunoștințele angajaților în domeniul finanțărilor europene.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

15. Disponibilitatea angajaților pentru consultări suplimentare.

Foarte mulțumit	Mulțumit	Nemulțumit	Foarte nemulțumit

Secțiunea 3: Utilitatea și rolul Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014-2022

Răspundeți cu "Cu siguranță da", "Așa și așa" sau "Cu siguranță nu".

16. Existența GAL Valea Muntelui și a SDL a fost benefică pentru zona dumneavoastră?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

17. V-ați fi descurcat la fel de bine cu aplicația la nivel național, fără intermediul GAL?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

18. Condițiile de finanțare prin SDL au fost mai grele decât alte programe nerambursabile?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

19. Relaționarea cu angajații GAL a fost facilă și eficientă?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

20. Ați cunoscut noi parteneri sau colaboratori din zonă prin intermediul SDL?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

21. Modul de funcționare al SDL a fost clar explicat?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

22. Finanțarea accesată prin SDL a meritat efortul investit (timp, bani, resurse)?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

23. Dacă nu exista SDL, ați fi aflat de oportunitățile de finanțare pentru entitatea dumneavoastră?

Cu siguranță da	Așa și așa	Cu siguranță nu

Secțiunea 4: Relevanța, coerența și impactul SDL

24. În ce măsură logica de intervenție a SDL a fost relevantă față de nevoile socio-economice ale teritoriului?

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă

25. Cât de coerentă a fost logica intervenției din SDL?

Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă

26. În ce măsură au fost atinse obiectivele SDL 2014-2022?

În mică măsură	În măsură medie	În totalitate

27. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în teritoriul GAL Valea Muntelui?

În mică măsură	În măsură medie	În totalitate

Secțiunea 5: Beneficii obținute prin metoda LEADER și SDL

Evaluați pe o scală de la "Nu am remarcat o îmbunătățire" la "Îmbunătățire mare".

28. Gradul de îmbunătățire a capitalului social local datorită SDL și metodei LEADER.

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

29. Rezultatele obținute prin implementarea SDL datorită metodei LEADER.

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

30. Gradul de îmbunătățire a guvernancei locale datorită SDL și metodei LEADER.

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare

Secțiunea 6: Evaluarea Domeniilor de intervenție specifice

Vă rugăm să răspundeți doar pentru aria de intervenție la care ați aplicat, bifând opțiunea corespunzătoare.

1. **Aria de intervenție 3A: Îmbunătățirea competitivității producătorilor primary.**

În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la integrarea producătorilor primari în lanțul agroalimentar, prin scheme de calitate, creșterea valorii adăugate a produselor agricole și promovarea pe piețele locale sau în circuite scurte de aprovizionare?

Foarte bună	Bună	Satisfăcătoare	Deloc

2. **Aria de intervenție 4A: Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității**

În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la gestionarea durabilă a suprafețelor cu potențial pentru conservarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000, și la îmbunătățirea peisajelor rurale?

Foarte bună	Bună	Satisfăcătoare	Deloc

3. **Aria de intervenție 6A: Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici și a creării de locuri de muncă**

În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la diversificarea activităților, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și generarea de noi locuri de muncă?

Foarte bună	Bună	Satisfăcătoare	Deloc

- 4. Aria de intervenție 6B: Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale**
În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală în zonele rurale prin proiectele finanțate?

Foarte bună	Bună	Satisfăcătoare	Deloc

Notă: Dacă ați aplicat la arii specifice de intervenție, vă rugăm să specificați în comentarii suplimentare la final. Mulțumim pentru completarea chestionarului!

Comentarii opționale: